

# FOKUS LANDS- KRONA

---

Treklöversns mandatperiodprogram 2023–2026



# Innehåll

Inledning.....	3
Utvecklingsområden 2023 – 2026.....	4
En stark ekonomi .....	4
Tillväxt.....	4
Välfärd i toppklass.....	4
Hållbar utveckling.....	5
En översiktsplan för framtiden.....	5
Effektiva bolag .....	5
Digitalisering i medborgarnas tjänst .....	6
En stark ekonomi .....	7
Tillväxt .....	8
Näringsliv .....	8
Bostäder.....	9
Arbetsmarknad & bidrag .....	9
Tillgång på el.....	10
Landskronas välfärd ska gå att lita på .....	12
Utbildning.....	12
Äldreomsorg.....	13
Idrott & folkhälsa .....	14
Integration .....	15
Landskrona ska vara en välkomnande och trygg kommun .....	17
Trygghet.....	17
Attraktiv kommun .....	18
Kultur- och fritidslivet ska bidra till en levande kommun.....	18
Attraktiv arbetsgivare .....	19
Byarna .....	20

# Inledning

Under det tidiga 2000-talet hade en omfattande social problematik brett ut sig i Landskrona. Bidragsberoende, arbetslöshet och kriminalitet präglade staden och landskronabornas vardag. Näringslivet gick kräftgång och nya företagsetableringar var få. Stämningen var dystert och framtidstron frånvarande.

Vändningen kom 2006 när vi i Treklövern, bestående av Liberalerna, Moderaterna och Miljöpartiet, tog över rodret för Landskronas utveckling. Från stad i kris till en stad på uppgång med ett återfunnet självförtroende - det ledande mantrat har alltid varit förändring. Landskrona ska framåt och aldrig stå still, för det är i stiltjen som företagsflykten, kriminaliteten och arbetslösheten kommer tillbaka. Att stå still är att gå tillbaka.

Efter två år med pandemi hoppades många att Sveriges kommuner skulle få tid att hantera pandemins långsiktiga konsekvenser och kommande demografiska utmaningar. Men på kort tid har det ljusa framtidsscenarioet mörknat - ett krig i Ukraina och en inflationstakt på historiska nivåer sätter käppar i hjulen för utvecklingen. Parallellt så ökar behovet av vård och omsorg, samtidigt som det råder brist på arbetskraft och det kommunala ekonomiska underlaget försvagas. Sammantaget ser vi konturerna av en framtida lågkonjunktur.

Vår utgångspunkt är att alla vill och kan bidra till stadens tillväxt, en hållbar utveckling i hela kommunen och sitt eget välbefinnande. Genom att fler arbetar, fler företag etablerar sig här och att fler attraktiva bostäder lockar hit människor med ordnade ekonomiska och sociala förhållanden så tar vi steg närmare mot att framtidssäkra välfärden och att klara av de tuffa tider framför oss.

För att åstadkomma en positiv förändring i utmanande tider är behovet av organisatoriska förändringar därför stort, det krävs handlingskraft och svåra beslut framöver för att kunna försvara och fortsätta den starka utveckling Landskrona haft de senaste 16 åren.

Det här är en färdplan över vad vi vill åstadkomma åren 2023 - 2026.

Torkild Strandberg  
Liberalerna

Torbjörn Brorsson  
Moderaterna

Elvir Mesanovic  
Miljöpartiet

# Utvecklingsområden 2023 – 2026

För den kommande mandatperioden kommer fokus att ligga särskilt på:

## En stark ekonomi

Landskrona stads ekonomi är stark. Inte vid något tillfälle sedan 2006, när Treklövern tog över styret i Landskrona, har resultatet varit negativt. De senaste åren har ett effektiviseringsarbete bedrivits även under goda tider. Detta har resulterat i starka resultat och ett gott utgångsläge när konjunkturen nu vänder och förutsättningarna i grunden förändras.

Med krig i Europa, hög inflation och en annalkande lågkonjunktur stärks behovet av en robust ekonomi, ständiga förbättringar och en effektivt driven ekonomi. Landskrona stad ska även framöver drivas på ett sätt som genererar långsiktigt hållbara resultat.

Landskrona stad köper varje år varor och tjänster för miljonbelopp. Upphandlingsverksamheten har därför en viktig roll när det gäller att staden ska kunna leva upp till målsättningen om att tillhöra de 25% mest kostnadseffektiva kommunerna i Sverige. Hållbarhet och att kunna bidra till det lokala näringslivets förutsättningar är också viktiga inslag. Dessa ambitioner ska omsättas i konkreta, mätbara resultat.

## Tillväxt

Landskrona ska arbeta för fler etableringar inom boende, handel och näringsliv. Vi ska planera offensivt för bostäder och verksamheter, fortsätta bygga attraktivt och utnyttja planinstrumentet offensivt. Arbetet med att ta fram detaljplaner som möjliggör för attraktivt bostadsbyggande ska fortsätta, även under kommande lågkonjunktur.

## Välfärd i toppklass

Välfärdens kärna utgörs framför allt av utbildning och omsorg. Våra skolor lägger grunden för framtiden, för rika och fria liv och stadens fortsatta tillväxt samtidigt som alla ska kunna åldras med trygghet och vetskapen att god omsorg alltid finns att tillgå. Vi ska värna om dessa kommunala kärnuppdrag.

Den demografiska utvecklingen kommer att ställa stora krav på välfärden omfattning. Parallellt med denna ökande efterfrågan kommer även förväntningarna på kvalitet att öka.

Samtidigt som förväntningarna höjs på välfärdens omfattning och kvalitet kommer andelen människor i yrkesverksam ålder, och som därmed bidrar med de skatter som krävs för att betala för välfärden, inte öka i motsvarande takt. Arbetet med att framtidssäkra välfärden kommer därför att bli allt viktigare de kommande åren.

Den sammantagna effekten av dessa ekonomiska och demografiska förändringar under kommande år ska inte lösas genom standard- eller kvalitetsförsämringar, utan genom att förbättra den organisatoriska effektiviteten. Staden måste få ut mer välfärd ur varje satsad skattekrona. En sådan omställning är nödvändig om vi även i fortsättningen ska kunna ge invånarna den service som de behöver. Som mål sätts att Landskrona stad när det gäller både effektivitet och kvalitet ska tillhöra de 25% bästa kommunerna i Sverige.

## **Hållbar utveckling**

I de mål för Landskrona stad, som antogs hösten 2021, är social-, ekonomisk- samt klimat- och miljömässig hållbarhet bärande delar.

Arbetet med ett systematiskt klimatarbete har påbörjats och ska, tillsammans med arbetet för en bevarad biologisk mångfald stärkas, exempelvis stadens havsplanering och grönplanering. Enligt FN:s klimatpanel måste utsläppen av växthusgaser halveras till 2030 jämfört med 2010-års nivåer. Sverige har skrivit under Parisavtalet – Landskrona har alltså ett motsvarande åtagande. Ny teknik och innovationer ska ha en stor roll i arbetet med klimatfrågan. Arbetet med en Energi- och klimatplanen har påbörjats, resultatet av denna ska vara vägledande i stadens hållbarhetsarbete.

Arbetet för bevarad biologisk mångfald handlar bland annat om tillgången på grönytor, natur- och våtmark. När sådan mark tas i anspråk för stadens växt ska kompensatoriska insatser göras. Underlag för havsplanering är gjord och arbetet med en strategi för grönplanering där de övergripande grönstrukturerna läggs fast ska fortsätta.

## **En översiktsplan för framtiden**

Under mandatperioden ska en ny översiktsplan tas fram. I denna läggs grunden för en fortsatt stark tillväxt och utveckling under kommande år. Översiktsplanen ska fokusera på att möjliggöra investeringar i bostäder, handel och företag och därmed på en ökad skattekraft och ett välmående Landskrona. Arbetet tar sin utgångspunkt i ställningstagandena i Landskrona Vägval 2020.

## **Effektiva bolag**

2018 bildades Landskrona Stadshus AB för att samordna och effektivisera de kommunala bolagens verksamhet. Totalt omsätter koncernen 1 miljard kronor med ett eget kapital om cirka 1,3 miljarder. Resultatutvecklingen har sedan starten varit anmärkningsvärt positiv och koncernen har uppnått en resultatnivå om cirka 130 miljoner per år.

De uppdrag som Stadshus AB ges av ägaren Landskrona stad kan delas in i två delar.

- 1) Att professionellt och effektivt uppnå en avkastning om lägst 10% av det egna kapitalet. För att säkerställa denna ska moderbolagets och åtminstone de större dotterbolagens styrelser komplettera med externa ledamöter. Dessa styrelser kommer således att bestå av både politiskt och externt rekryterade ledamöter.
- 2) Bolagen har vidare samhällliga uppgifter som jämte avkastningskravet ska känneteckna verksamheterna. Till exempel ska Landskronahus AB fylla en viktig roll när det gäller att bryta segregationen, LEAB ska bidra till energi- och klimatomställningen och LSR AB ska ta aktiv del i de åtgärder som klimatförändringarna kommer att nödvändiggöra.

## **Digitalisering i medborgarnas tjänst**

Digitaliseringen skapar många nya möjligheter. Den kan bidra till att göra stadens tjänster mera lättillgängliga för medborgarna, till lärande och till att finna nya effektivare arbetssätt och smartare tjänster. I detta har stadens 'digitala fabrik' en nyckelroll. Landskrona ska aktivt ta tillvara de möjligheter som digitaliseringen ger och dra nytta av dessa för att klara välfärdens finansiering, rusta landskronas elever med digitala färdigheter, tillmötesgå människors behov och förväntningar och bidra till att klara bemanningsproblematiken. Arbetet med digitalisering ska koncentreras kring att skapa kvalitet och effektivitet i verksamheten och bidra till en enklare vardag för privatpersoner och företag.

# En stark ekonomi

Landskrona ska ha en stark ekonomi. Detta är den allra mest grundläggande förutsättningen för att kunna erbjuda välfärd så som skola och äldreomsorg av hög kvalitet och för att kommunen ska kunna utvecklas på längre sikt.

För att upprätthålla en stark ekonomi på sikt krävs det en livskraftig privat sektor och många skattebetalare.

Vi står inför en situation där den kommunala ekonomin i vid mening försvagas. Detta kräver att skatteintäkterna används ansvarsfullt och effektivt samtidigt som staden fortsätter att växa med nya bostäder och företagsetableringar.

SKR skriver i sin ekonomirapport från maj 2022 att:

*[...] det rekordstarka ekonomiska resultatet i kommuner och regioner nu återgår till en situation med betydande ekonomiska utmaningar. Två år av pandemi, där ekonomin har tryggats i en osäker tid genom en rad statliga åtgärder, följs nu av ekonomiska konsekvenser av det pågående kriget i Ukraina. Kommuner och regioner behöver vidta åtgärder både för att möta de ekonomiska utmaningarna liksom svårigheterna att lösa kompetensförsörjningen framöver. (SKR Ekonomirapporten maj 2022)*

Inflationen sprider sig från att inledningsvis handlat om ökade priser på el och drivmedel har sedan Putins invasion av Ukraina spridit sig till övriga varor, livsmedel och räntekostnader. En lågkonjunktur innebär lägre skatteintäkter och för stadens del innebär detta större utgifter och mindre ekonomiskt utrymme.

*[...] Sammantaget för perioden beräknas skatteunderlaget inte räcka till att finansiera en växande kommunal verksamhetsvolym i linje med den senaste tioårsperioden. Samtidigt är den demografiska utmaningen framöver större än tidigare, de i arbetsför ålder behöver försörja allt fler (yngre och äldre). (SKR Skatteunderlagsrapport oktober 2022)*

Prognoser visar alltså att det ekonomiska reformutrymmet är mycket begränsat, i praktiken negativt, de kommande åren. Det innebär att många av satsningar beskrivna i detta program minst behöver finansieras med omprioriteringar eller motsvarande effektiviseringar.

Sammantaget krävs under kommande år en förbättrad organisatorisk effektivitet - staden måste få ut mer ur varje satsade skattekrona för att kunna leva upp till sina förpliktelser vad gäller bland annat välfärd, tillväxt, trygghet och hållbarhet i de tuffa tider som kommer. Landskrona ska fortsätta att utvecklas och växa på ett ansvarsfullt sätt.

## Tillväxt

Grunden för Landskronas positiva utveckling är en tydlig tillväxtpolitik. När företag och människor med ordnade ekonomiska förhållanden flyttar hit innebär det fler arbetstillfällen och en starkare skattebas. Detta är det enda sättet att säkra en långsiktigt hållbar välfärd. Skulle tillväxten stanna av och beroendet av statsbidrag åter öka skulle Landskrona snart vara tillbaka i utförsbacken.

Stadens bidragsberoende ska minska och skattekraften öka. Ett gott företagsklimat för företag och handel, tillsammans med en offensiv bostadspolitik utgör grundbultarna i detta arbete.

Hela kommunen ska vara med och utvecklas. Byarna ska ges förutsättningar att växa och på så sätt säkra upp tjänster som skola, kollektivtrafik och annan offentlig verksamhet. Arbetet med stadens cykelplan ska fortsätta.

Sammantaget bidrar detta till fler investeringar i företag, handel och boende som i sin tur säkrar framtidens välfärd och arbetstillfällen i hela kommunen.

En god tillväxt skapar förutsättningar för allt från hållbarhetsarbete till välfärdsutveckling och trygghetsinsatser.

Stadens ska aktivt och kraftfullt verka för att nästa fasta förbindelse över Öresund blir mellan Landskrona och Köpenhamn, det s.k. "Europaspåret".

## Näringsliv

De senaste åren har antalet jobb i privat sektor ökat i Landskrona, detta förstärker välfärden med fler skattebetalare och färre bidragsberoende. Ett proaktivt näringslivsarbete bidrar till ett gott företagsklimat som gör allt detta möjligt.

Landskronas näringslivsarbete ska bygga på effektiva relationer med marknadens aktörer, vara resultatorienterat och syfta till fler investeringar i företag, handel och boende. Detta leder, som sagt, till fler jobb och en starkare välfärd för landskronaborna.

Det ska vara enkelt att driva företag i Landskrona och stadens service och förhållningssätt till näringslivet ska vara serviceinriktat och professionellt och bygga på en förståelse för företagets villkor.

- Utgångspunkten för näringslivspolitikerna i Landskrona ska bygga på effektiva relationer med marknaden och en utvecklad förmåga att förstå företagets villkor.
- Detaljplanelagd mark ska finnas tillgänglig för etableringar.
- Arbetsmarknadspolitikerna ska bidra till att underlätta näringslivets kompetensförsörjning.



- Stadens upphandlingar ska vara utformade så att lokala och mindre leverantörer kan lämna anbud till Landskrona stad.
- Konkurrensutsättning kan användas som ett redskap för bättre kvalitet och starkare ekonomi

## **Bostäder**

Bostadspolitiken är avgörande för att påverka och förbättra skatteunderlaget. Den ska bidra till att öka skattekraften och inflyttningen av företag och personer med ordnade sociala och ekonomiska förhållanden. Landskrona har länge varit bland de kommuner med störst andel hyresrätter i Sverige. Vi vill skapa en mer balanserad bostadsmarknad med attraktiva boendemiljöer i hela Landskrona.

Karlslund och Öster har varit fokus för utvecklingsarbete som givit goda resultat. Detta arbete ska fortsätta.

I en tid av vikande konjunktur och efterfrågan är det än viktigare att hålla ett högt tempo i arbetet med detaljplaner för att snabbt kunna starta konkreta byggprojekt när konjunkturen åter vänder uppåt.

Landskrona stad ska ha höga ambitioner när det gäller att planera och bygga hållbart för framtiden.

- En ny översiktsplan för kommunen ska tas under mandatperioden. Den ska säkerställa att Landskrona kan fortsätta att växa och utvecklas och bygga på ställningstaganden och principer i Landskronas vägval från 2020.
- Nybyggnationer i Landskrona ska prioriteras i lägen där lämpliga infrastrukturförutsättningar och kollektivtrafik finns på plats eller kan skapas. Speciellt värdefulla platser som Rönneberga backar, Glumslövs backar med omnejd och Ven ska fredas.
- Detaljplaner ska tas fram för områdena Skeppsbrokajen, Säbyholm, Thulinparken, Guldängen, Remigatan (en förtätning inom befintlig stadsstruktur), Häljarp vid idrottsplatsen, stationsnära vid S:t Olovs vång, i Säby som en komplettering av befintlig by, i Glumslöv och i Annelöv för att koppla byn närmare järnvägsstationen i Dösjebro.
- Användandet av jordbruksmark ska balanseras mellan behovet av utbyggnad och bevarande för jordbruksändamål. Jordbruksmark kan tas i anspråk när det gäller viktiga samhällsintressen, och i anslutning till redan utbyggd infra- och bebyggelsestruktur.

## **Arbetsmarknad & bidrag**

Människor mår som bäst när de har möjlighet att arbeta och försörja sig själva. Ett välmående och växande privat näringsliv utgör grunden för de arbetstillfällen som gör detta möjligt. Detta är grunden i vår arbetsmarknadspolitik. I de fall detta inte är

tillräckligt ska staden arbeta med effektiva insatser för att hjälpa individer in på arbetsmarknaden.

Landskrona ska sträva efter att bli en stad med fler självständiga och självförsörjande invånare. Detta bidrar i sin tur till att staden blir mer självförsörjande och mindre beroende av bidrag från staten.

Skattekraften ska successivt stiga.

De arbetsmarknadsåtgärder som sker i Landskrona ska fortsätta och utvecklas. Detta ska ske i samverkan mellan kommunen, det lokala näringslivet och privata arbetsmarknadsaktörer.

Ett nytt, viktigt fokus för arbetsmarknadspolitiken är att staden aktivt ska bidra till att företag och offentliga aktörer klarar sina kompetens- och rekryteringsbehov. Staden ska vägleda unga mot utbildningar och sektorer med stora behov av arbetskraft.

Bidrag och försörjningsstöd skall endast nyttjas som sista möjliga utväg - motprestationer för bidrag skapar incitament till aktivitet. Att ställa krav är därför att bry sig.

- Behovet av försörjningsstöd ska minska och på sikt inte överstiga genomsnittet hos svenska kommuner. Ambitionen är att tiden med försörjningsstöd ska vara så kort som möjlig och arbete prioriteras.
- Arbetslösheten i Landskrona ska inte överstiga snittet i Skåne
- Systemet med motprestationer för försörjningsstöd ska utvecklas ytterligare. Vi ska ställa krav på arbetssökande att utbilda sig till yrken som efterfrågas på arbetsmarknaden.
- Landskrona ska aktivt arbeta mot s.k. välfärdsbrott.

## **Tillgång på el**

Situationen när det gäller elförsörjningen i södra Sverige gör Landskrona sårbart. Vi vill därför se mer lokalproducerad el till rimliga priser för att kunna fortsätta utveckla staden. Utan elektricitet kommer företag att välja bort Landskrona som etableringsort och potentiella arbetstillfällen gå till spillo. Vi ska därför arbeta aktivt med lösningar för att hantera kapacitetsbristen på el.

Många företag i Landskrona sätter solceller på sina takytor – näringslivet ligger i många fall i framkant för klimatomställningen och det visar på potentialen i ett samarbete mellan det offentliga och näringslivet.

- Ett delmål i energiomställningen är att det i Landskrona ska produceras hållbar el som motsvarar den el som Landskronas hushåll årligen förbrukar.
- Kommunen ska effektivisera sin elanvändning inom egna verksamheter och uppmana landskronaborna till att spara mer el.

- Mer solenergi ska produceras i Landskrona. Landskrona stad ska uppmuntra och understödja privata aktörer att sätta upp solceller och ska öka det egna antalet solceller.
- Fortsätt undersökningarna av möjligheten till havsbaserad vindkraft utanför Gipsön.
- Landskrona ska vara med och uppmuntra bygget av den elinfrastruktur som näringslivets elproduktionssatsningar behöver

# Landskronas välfärd ska gå att lita på

Landskronas välfärdstjänster ska göra verklig skillnad och utgå från invånarnas kraft, delaktighet och förmåga till eget ansvarstagande. Landskronas välfärdstjänster, t.ex. skola, äldreomsorg och socialtjänst, ska tillhöra de 25% bästa bland Sveriges kommuner.

Med ett särskilt fokus på folkhälsa kan fler leva ett långt, rikt liv. I all kontakt med staden ska invånare få ett serviceinriktat, effektivt och gott bemötande.

## Utbildning

Landskronas skolor och förskolor ska präglas av lusten att lära och viljan att veta. Kunskap och inläring samt trygghet och arbetsro ska stå i fokus. Barn och elever ska utmanas i sitt lärande och samtidigt kunna känna sig trygga i skolan. Med höga och realistiska förväntningar och individuellt fokus ges alla, både barn och vuxna, förutsättningar att lyckas.

Skolan spelar en viktig roll i att forma framtidens Landskrona. Med utbildning i toppklass säkras arbetsmarknadens framtida behov och våra unga rustas till ansvarstagande samhällsmedborgare.

Tidig uppföljning och tidiga insatser är avgörande. Vi ska fortsätta vara ledande när det kommer till att ge eleverna med de största utmaningarna verktygen för att inte bara klara skolan utan lyckas med studierna. Elevhälsan arbetar förebyggande för att se till så att den som har särskilda behov får stöd, att kränkningar förhindras och att unga som mår dåligt får stöd. Ungas psykiska hälsa är vårt gemensamma ansvar. Satsningar på det förebyggande arbetet för barn och unga ska bli effektivare.

Föräldrarnas ansvar och föräldramedverkan ska i alla sammanhang betonas.

Mångfald av förskolor och skolor med olika inriktningar är viktigt. Det ger alla elever möjligheten att finna en verksamhet som utmanar dem till att nå sin fulla potential.

Vuxenutbildningen ska aktivt bidra till att landskronabor kan utbilda sig till ett nytt arbete samtidigt som verksamheter i Landskrona som har rekryteringsbehov erbjuds arbetskraft med relevant utbildning.

Alla barn ska gå i den allmänna förskolan, eftersom vi vet att det ger dem ett kunskapsförsprång. Vi arbetar därför uppsökande för att alla barn från 3-års ålder ska gå i förskolan.

- Alla är olika och därför är det viktigt att vi möter alla unga utifrån deras förutsättningar. Eleverna med de tuffaste förutsättningarna ska mötas av våra skickligaste pedagoger. Särskolans verksamhet förstärks, resursskolan får nya ändamålsenliga lokaler och undervisningen i de särskilda undervisningsgrupperna kvalitetssäkras, förstärks och lokalerna rustas upp. Särskilt begåvade elevers behov ska kartläggas, personalen ska

vidareutbildas och de högrepresterande eleverna ska erbjudas undervisning som stimulerar dem.

- Föräldraansvaret ska stärkas. Skolan behöver återkommande påtala vilket ansvar som skolan förväntar sig att föräldrarna tar för sina barns beteende och skolgång.
- För att lyckas ge unga det stöd som behövs under uppväxten behöver samhället och civilsamhället arbeta tillsammans. Socialtjänsten och skolan ska samverka med andra där barnens behov sätts i fokus. Ingen som mår dåligt ska riskera att falla mellan stolarna.
- Läslusten ska lockas fram redan i förskolan och sedan underhållas genom skoltiden med den tydliga ambitionen att läsning är en vana att ta med in i vuxenlivet. Stimulerande litteratur i förskolan och skolbiblioteken skapar förutsättningarna för detta och underlättar kunskapsinhämtningen i alla skolämnen.
- Daglig rörelse främjar inläringen på ett positivt sätt. Både i förskola och skola satsar vi på utemiljöer som stimulerar till rörelse.
- Landskrona ska verka för narkotikafria skolor. Utbilda personal som jobbar med unga i att informera om- och bryta ned farliga myter kring droganvändning. Frivilliga slumpvisa drogtestar kan användas som ett verktyg för att ge elever stöd i att avstå droger.
- En omfattande insats för kompetensutveckling på flera områden som exempelvis hedersproblematik, drogproblematik, språkutvecklande arbetssätt, modersmålsundervisning, Singaporematematik görs för att rusta personal med kunskap och verktyg för att vara unga ska lyckas.
- Landskrona ska arbeta aktivt med att rekrytera elever men också ligga i framkant när det gäller att skapa nya utbildningar utifrån arbetsmarknadens behov. Ett nära samarbete med näringslivet är avgörande för att vi ska vara framgångsrika och lyckas skapa förutsättningar för ett entreprenöriellt förhållningssätt i våra verksamheter.

## Äldreomsorg

Sverige och Landskrona har en åldrande befolkning - vi lever längre och friskare liv. Detta är bra men ställer krav på att insatser i form av hemtjänst, äldreboenden och trygghetsboenden håller hög kvalitet.

Staden ska erbjuda trygg omsorg till alla äldre som behöver det. Äldreomsorgen ska präglas av rätten att vara aktiv, känna sig trygg, välja- och bestämma själv samt rätten att vara skör. Var och en har samtidigt en skyldighet att planera för sin egen ålderdom.

- Det kvalitetslyft som påbörjats inom hemtjänsten ska fortsätta och utvecklas, och utvidgas till de särskilda boendena.

- Det är viktigt att omsorgens personal kan begriplig svenska. Därför ska Landskrona verka för fler språkombud som kan stötta i svenskinläringen och uppmuntra fler heltidsanställda att sträva efter att fortbilda sig i "vårdsvenska."
- Ny teknik ska uppmuntras i hemtjänsten. Det är viktigt att såväl brukare som anhöriga förstår hur ny teknik fungerar och att den går att lita på. Digital kompetens kan göra våra brukare mer självständiga.
- Arbetet med ett nytt äldreboende ska påbörjas under mandatperioden. Möjligheten att samlokalisera andra verksamheter med äldreboendet ska då prövas.
- Flera skånska kommuner har bolagiserat hemtjänsten, men fortsatt driva den i kommunal regi. De ekonomiska och verksamhetsmässiga fördelarna har varit stora. Landskrona ska göra en motsvarande resa och undersöka om detta exempel kan tjäna på fler områden.
- Genom olika samverkansformer med Region Skåne ska läkarkompetens finnas nära tillhands på äldreboendena.
- Ensamhet ska motverkas och mänskliga kontakter uppmuntras. Vi vill skapa ett större utbud av aktiviteter och sociala gemenskaper för våra äldre.
- Särskilda insatser ska göras för att locka unga människor att arbeta inom äldreomsorgen.
- Individen ska stå i centrum och omsorgens insatser planeras efter detta faktum – personcentrerad vård.

## **Idrott & folkhälsa**

Landskrona står inför omfattande folkhälsoutmaningar.

God hälsa är en förutsättning för att kunna leva ett gott liv där man får göra det man själv vill – arbeta, utbilda och försörja sig, liksom att delta i samhällslivet i stort. Demografin håller samtidigt på att förändras. Andelen äldre växer väsentligt snabbare än andelen i yrkesverksam ålder. Genom att arbeta med folkhälsan ökar förutsättningarna för friskare, gladare och längre liv samtidigt som kraven på samhällets insatser i framtiden minskar.

Landskrona har en stark frivilligsektor i form av idrottsföreningar. Föreningslivet ska tas tillvara och ges goda förutsättningar att verka. Detta bör mynna ut i en samverkansmodell mellan kommun, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle för att ta sikte på en mer hälsosam kommun. Samtidigt ska Landskrona vara en stad som tar tillvara på nya trender och stödjer mindre och nya idrotter att etablera sig. Det ska vara lätt för landskronaborna att testa en ny idrott.

- En konkret, resultatorienterad handlingsplan för bättre folkhälsa ska tas fram.

- Folkhälsosynpunkter ska vägas in i det arbete staden gör på alla områden. Målet är att skillnaderna i folkhälsa mellan Landskrona och andra kommuner ska börja utjämnas.
- Barn ska ges de verktyg och den medvetenhet som får dem att välja en hälsosammare livsstil genom hela livet. Unga ska medvetandegöras om vilka hjälp- och stödfunktioner som finns tillgängliga.
- Vardagsmotion och spontanidrottande ska uppmuntras hos barn och vuxna, yngre och äldre i hela kommunen. Cykelvägar, promenadstråk och utegym är bra exempel på detta.
- Med Landskronas läge och engagerade föreningsliv ska Landskrona stärkas som en stad för idrottsturism. Idrottsturism är något som lyfter föreningslivet och dess medlemmar, sätter Landskrona på idrottskartan samt ger en ekonomisk injektion till det lokala näringslivet
- Staden ska använda sig av idéburna offentliga partnerskap, s.k. IOP, med aktörer inom idrotten och i övriga civilsamhället. Frivilligorganisationer är en tillgång och staden bör jobba närmare dem, inte bara inom idrotten.
- Vi vill se över det finansiella stödet till föreningslivet och möjligheten att vidga åldersspannet för idrottande.
- Ett uttryck för vår ambition att skydda höga naturvärden är t.ex. att Saxtorpsskogen blivit naturreservat. Det är bra för folkhälsan och miljön.

## Integration

Grunden för en lyckad integration är det svenska språket, jobb och tydlighet när det gäller svenska lagar, regler och normer.

Integration grundar sig i individens, civilsamhällets och näringslivets vilja att bidra och vara en del av något större. Det är alltså inte bara upp till "samhället". En misslyckad integration blir snabbt en belastning på den gemensamma välfärden. Utanförskap kostar pengar och orsakar onödigt lidande. En lyckad integration å andra sidan är en stor resurs för den gemensamma välfärden - vi ska ta krafttag för att bekämpa utanförskapet.

- Satsningarna på strukturella förändringar i Karlslundsområdet och på Öster ska fortsätta.
- Inom socialtjänsten ska arbetet på individnivå syfta till att minska utanförskap och öka integrationen.
- Deltagande i insatser som främjar integration ska vara ett krav för att få ta del av försörjningsstöd. Staden ska bli bättre på att tydliggöra de rättigheter, men framför allt de skyldigheter som följer av att vara en del av det svenska samhället. Bidrag ska bara delas ut med krav på motprestation.

- Det ska ges goda förutsättningar att så snabbt som möjligt lära sig svenska, komma i arbete och bli en del av det svenska samhället.
- En strategi ska tas fram för att hantera hedersproblematiken i Landskrona. Utbildning om kvinnors rättigheter och om de värderingar som gäller i Sverige ska vara en obligatorisk del av Landskronas etableringsstöd. Ett kompetenslyft i hedersfrågor för berörd personal kan också vara en del av detta arbete.
- Fortsätta och utveckla det samordnande arbetet mellan föräldrar, skola, socialtjänst, Polis och andra myndigheter



# Landskrona ska vara en välkomnande och trygg kommun

Stadens samlade agerande utgör grunden för att Landskrona ska upplevas som attraktiv för både befintliga och potentiella invånare och företag.

För att nyttja Landskronas unika geografiska läge och stora tillväxtpotential så ska det finnas, utöver ett konkurrenskraftigt bostadsutbud och arbetstillfällena, en stor känsla av trygghet.

I Landskrona ska det ofta hända intressanta saker som lockar såväl landskronabor som boende utanför kommunen.

Miljön ska vara inbjudande och välskött, detta sprider trygghet och ger människor lust att vistas i den.

## Trygghet

Antalet anmälda brott har sjunkit med 33% sedan 2009, polisens trygghetsmätningar visar att landskronaborna känner sig tryggare än på mycket länge och Karlslundsområdet har plockats bort från polisens lista över särskilt utsatta område. Tryggheten har- och ska fortsätta att förbättras.

Staden ska arbeta konsekvent, tillsammans med andra, för att öka tryggheten och bekämpa brottsligheten och dess bakomliggande orsaker. Samarbeta mellan olika aktörer, t.ex. staden, polisen, socialtjänsten och delar av civilsamhället är avgörande i trygghetsarbetet.

- Grunden för Landskrona stads trygghetsarbete ska vara samarbetsavtalet mellan polisen och staden.
- Rättssamhället ska finnas närvarande lokalt. Staden ska fortsätta verka för ett stort antal lokalt förankrade och synliga poliser i Landskrona. Områden som är särskilt brottsutsatta ska få speciell uppmärksamhet. Ordningsvakter ska användas.
- Staden ska, i samarbete med polisen, kartlägga och punktmarkera särskilt brottsutsatta platser.
- Det ska sättas upp fler övervakningskameror på särskilt brottsutsatta platser. De avskräcker de kriminella och gör det lättare för polisen att utreda brott. Först ut är skolorna i kommunen.
- Företagares trygghet har länge varit ett eftersatt område, det arbete som inletts med att förhindra brott mot företagare ska fortsätta och utvecklas.
- Den offentliga miljön ska skötas på ett sätt som ökar tryggheten. Trygghetsvandringar är ett bra redskap för detta.

- Belysning ska användas för att öka känslan av trygghet samtidigt som vandalism, klotter och nedskräpning ska bekämpas snabbt och effektivt.
- Landskronas beredskap ska i alla avseenden vara god i händelse av kris. Lagerfunktioner med förmågan att hantera materialförsörjningsuppgifter, för att klara av pandemier och det förändrade säkerhetsläget, ska utvecklas vidare.

## **Attraktiv kommun**

Landskrona kommun ska vara inbjudande för såväl landskronabor som besökare. Staden ska sträva efter ett rikt utbud av butiker, arrangemang och kulturupplevelser så att centrum kan utgöra en mötesplats för hela kommunen.

Landskrona ligger på ett bra avstånd mellan Helsingborg, Malmö och Lund och utgör en geografisk mittpunkt för många. Genom goda infrastrukturförutsättningar främjar vi handel och turism som i längden gynnar lokalekonomin.

Gator, torg och parker ska vara välstädade och kommunen har ett extra stort ansvar för sina egna fastigheter. Grönytor och gatumark ska skötas väl.

Nedskräpning skall bekämpas och det ska vara lätt att slänga sitt skräp på ett lämpligt sätt. Det ska sättas upp fler offentliga papperskorgar och askfat. Användningen av soptunnor med digitala sensorer kan tillkomma.

- Ett levande centrum ska eftersträvas i en tid då internethandel och stora köpcentrum utanför stadskärnor blir allt vanligare.
- Torghandeln ska utvecklas.
- Turismen ska användas som ett redskap för att öka kännedomen om Landskrona och öppna för investeringar och inflyttning.
- Satsa på stationens yttre utseende. Stationen är för många det första mötet med Landskrona. Denna ska vara inbjudande, välskött, välstädad och ge ett gott intryck.
- Där det finns ett eftersatt underhåll på vägar och gator ska detta åtgärdas.
- Infrastruktur, pendlings- och parkeringsmöjligheter ska bidra till att Landskronas centrum är en attraktiv plats.
- Stationen ska öppnas österut, parkeringsmöjligheterna vara tillräckliga och möjligheten för rörelsehindrade att använda stationen säkerställas.

## **Kultur- och fritidslivet ska bidra till en levande kommun**

Kultur- och fritidslivet ska bidra till en levande stad.

Ett öppet samhälle behöver litteratur, konst och andra kulturella uttryck som ibland underhåller, ibland tydliggör, ibland förklarar och ibland provocerar eller utmanar.

Kulturen har- och ska tillskrivas ett stort inneboende värde och därför ska det fria kulturlivet stödjas och ges goda villkor.

Kulturens förmåga att knyta samman människor, skapa sammanhang samt öppna upp för nya perspektiv och förhållningssätt har stor tyngd och ska tas tillvara. Landskrona har ett gott rykte som kulturstad, detta är viktigt för oss som bor här och gör kommunen attraktiv för de som funderar på att flytta hit.

Kulturen i Landskrona ska komma fler till gagn och vara mer lättillgänglig. Barn och ungas tillgång till kultur ska stärkas.

Navet i kulturlivet utgörs av ett rikt utbud såsom biblioteket, konsthallen, museet, teatern, hemslöjden och Citadellet. Men andra enskilda och fristående aktörer, som t.ex. författare, konstnärer, musiker, föreningar och studieförbund, bidrar också till ett rikt kulturliv i Landskrona.

I Landskrona ska det finnas ett varierat utbud av aktiviteter och evenemang, som lockar såväl landskronabor som de utanför kommunen. Vår status som kulturstad ska stärkas.

- Biblioteken är en viktig grundsten i både kultur och bildning. Nya generationer ska vinnas för läsning. Urvalet av litteratur ska prioriteras. Biblioteken ska tillsammans med skolan arbeta för detta. Biblioteken ska ha väl tilltagna öppettider och meröppet kan med fördel användas.
- Landskrona Citadell ska öppnas och levandegöras som kulturell mötesplats och nav. Under mandatperioden utreds möjligheterna att göra Citadellet till ett museum över Förintelsen.
- Stadens satsning på "Fotostaden" ska fortsätta.
- Landskronas rika kulturliv ska tydliggöras för både invånare och besökare. Vårt kulturarv ska vårdas och samtidigt ska vår tids kulturyttringar ges goda förutsättningar.

## **Attraktiv arbetsgivare**

Utmaningen med att rekrytera och behålla befintliga medarbetare ska mötas genom ett fokuserat arbete med som syftar till att Staden hela tiden blir mer attraktiv som arbetsgivare.

För en fungerande välfärd krävs det att vi har människor som vill arbeta med att ta hand om andra. Grunden för en fungerande äldreomsorg, förskola och skola är de engagerade medarbetare som brinner för sitt yrke. Vi behöver ta ett gemensamt ansvar för att unga ska intressera sig för att utbilda sig till yrken inom välfärdssektorn.

För att Landskronas unga ska lyckas i livet och för att våra äldre ska få en värdig ålderdom är personalen vår främsta resurs och nyckel. Genom löpande

kompetensutvecklingsinsatser och högt ställda krav i rekryteringsprocesser ser vi till så att personalen har den utbildning som deras uppdrag kräver. Som arbetsgivare ska staden vara modig och belöna de som anstränger sig utöver det vanliga, den som tänker nytt och den som är framgångsrik i sitt uppdrag.

Stadens medarbetare ska så långt det är möjligt få syssla med sitt huvuduppdrag och med att möta landskronaborna. Staden ska, på ett systematiskt sätt, se till att onödig administration minimeras och att den nya teknikens möjligheter tas tillvara.

Landskrona präglas av en berikande mångfald och en tydlig ambition om att alla ska behandlas likvärdigt. Staden ska aktivt motarbeta fördomar och diskriminering. Särskilt viktigt blir detta i våra rekryteringsprocesser – kompetens och kunskap ska alltid sättas först. Osakliga löneskillnader, exempelvis mellan könen, ska i första hand inte uppstå och - om de gör det - regleras omgående.

- För att ska skapa attraktiva tjänster med en varierad arbetsmiljö vill vi inrätta kombinationstjänster där staden och Region Skåne tillsammans är arbetsgivare. Tjänster inom vården där den anställde växlar arbetsplats mellan sjukhusvården och kommunens omsorg.
- Målet är att alla anställda ska arbeta med arbetsuppgifter som tar tillvara just deras kompetens på bästa sätt. Den som utbildat sig till sjuksköterska eller undersköterska ska arbeta med vård och omvårdnad. Den som utbildat sig till lärare, förskollärare eller barnskötare ska i första hand arbeta med pedagogiska uppgifter. Administration, vårdnära service och städning, bland annat, ska så långt som möjligt automatiseras eller skötas av andra.
- Förmånsportalen ska utvecklas och kompletteras, fler lokala och regionala erbjudanden ska presenteras. Målsättningen är att portalens utbud ska motivera till friskvårdsaktiviteter samt stimulera till hållbara val av transport, som t.ex. cykel och kollektivtrafik.
- En skicklig chef behöver ständigt utmanas och utvecklas för framgångsrik styrning och ledning. Staden satsar på ledarskapsprogram för att utveckla och utbilda befintliga talanger och mentorskap för kontinuerlig kompetensöverföring mellan adepter och mentorer.

## **Byarna**

Det ska vara bekvämt, attraktivt och enkelt att bo i Landskronas byar.

Byarna ska växa för att kunna utvecklas och för att service av olika slag ska kunna bibehållas och utökas. Förutsättningarna för bostäder med olika upplåtelseformer behöver skapas. I centrum behövs bostads- och äganderätter och i byarna behövs hyresrätter i större utsträckning.

Det ska vara enkelt att ta cykeln, bilen såväl som bussen till och från tågstationerna i byarna och i Landskrona. Det behöver finnas goda parkeringsmöjligheter samt väl upplysta stationsområden, gång- och cykelvägar.

Landskrona stad ska i högre grad dra nytta av natur- och kulturvärdena och tillgängliggöra byarnas tillgångar, Bullerdämpande åtgärder ska vidtas vid högtrafikerade vägavsnitt. I de fall ansvaret för ett vägavsnitt ligger hos Trafikverket blir stadens roll att initiera och följa upp att Trafikverket agerar.

- Byarna ska ges förutsättningar att växa och utvecklas.
- Resandet mellan Landskrona och byarna måste underlättas. Kollektivtrafiken ska utvecklas tillsammans med Region Skåne.
- Staden ska i samverkan med Trafikverket se till att Dösjebro station blir mer tillgänglig för boende i kommunens östra delar, t.ex. Annelöv, och att kombinerad mobilitet nyttjas.
- Landskrona ska, när detta blir tekniskt och lagligt möjligt, gå i täten vad gäller tillämpningen av självkörande fordon. Möjligheten med självkörande elbussar, små i storlek – men med många avgångstider, som trafikerar sträckor mellan till exempel Annelöv, Kvärlov och Dösjebro kan komma att utredas.
- Återvinningsstationer ska finnas lättillgängliga i byarna, i avvaktan på att flerfackssystem införs.
- Staden ska arbeta aktivt med Trafikverket för att få till stånd cykelvägar mellan byarna och Landskrona samt mellan byarna.
- Förskoleverksamheterna och skolverksamheterna i byarna ska utvecklas inte avvecklas.