Socialdemokraterna, Miljöpartiet och Centerpartiet

Förslag till mål och ekonomi för 2027

Inledning

Helsingborg har fantastiska förutsättningar. Här finns starka företag, ett engagerat föreningsliv, stadsdelar och byar med människor som varje dag bidrar till att vår kommun utvecklas. Här finns också stadens 11.000 anställda som varje dag driver och utvecklar stadens verksamheter.

De senaste åren har däremot Helsingborg tappat farten. Arbetslösheten har ökat, vi har tappat vår roll som ledande klimatkommun, skolresultaten är på rekordlåga nivåer, näringslivsklimatet är för dåligt, segregationen ökat och omsorgen har en kvalitet under genomsnittet i Sverige. Personalen gör allt de kan, men politiken har inte levererat.

Det är tydligt att Helsingborg kan mer och behöver en ny riktning.

Socialdemokraterna, Miljöpartiet och Centerpartiet är tre självständiga partier med olika politiska utgångspunkter, samtidigt delar vi övertygelsen om att kommunen behöver få bättre fart på utvecklingen och att det görs genom fler människor i arbete, bättre resultat i skolan, ökad trygghet, bättre villkor för företagande och en kommun som håller ihop från stad till landsbygd.

Innan valet var vi tydliga med att söka breda samarbeten för stadens bästa. Därför presenterar vi nu en gemensam budget där vi är överens om riktningen för 2027 och är beredda att tillsammans ta ansvar för att få saker att hända. En kickstart för Helsingborg.

Vår budget tar sin utgångspunkt i fem gemensamma inriktningar för Helsingborg. Vi vill se en skola där fler elever lyckas och får rätt förutsättningar att nå sin fulla potential. Vi vill bryta arbetslösheten och skapa bättre möjligheter för företag att växa och fler helsingborgare att komma i arbete. Vi vill öka tryggheten i hela kommunen, oavsett var man bor. Vi vill utveckla hela Helsingborg, från Ottarp till Utvälinge med fungerande service och goda möjligheter att leva och bo. Vi vill ge föreningslivet bättre förutsättningar att växa och fortsätta bidra till gemenskap, meningsfull fritid och ett starkare Helsingborg. Tillsammans lägger dessa fem inriktningar grunden för en kommun som håller ihop, utvecklas och tar vara på sin fulla potential.

För oss är det självklart att nya reformer ska genomföras med ansvar för kommunens långsiktiga ekonomi. Därför presenterar vi en budget med tydliga prioriteringar och med en ekonomi som över tid är stark nog att möta framtida investeringar och sämre konjunkturer.

Under en period kan lägre överskott vara motiverade för att genomföra nödvändiga och långsiktigt viktiga satsningar, men skattehöjningar ska inte vara ett verktyg för att finansiera våra gemensamma reformer.

Innehåll

Inledning **2**
Innehåll **3**
Behovet av en ny vision **5**
God ekonomisk hushållning **5**
Stadens inriktningar **6**
Ett Helsingborg där alla elever lyckas i skolan **6**
Ett Helsingborg där tillväxten ökar, är hållbar och fler går till jobbet **6**
Ett Helsingborg där hela kommunen är trygg och fungerar **7**
Ett Helsingborg där klimatneutralitet driver utveckling **7**
Ett Helsingborg där vi tar hand om varandra **8**
Stadens resursfördelningsmodell **9**
Ekonomi **10**
Finansiella mål 11
Skatteintäkter 12
Statsbidrag 13
Personalkostnader 13
Oförändrad internränta 14
Utdelningskapaciteten från Dunkers donationsfonder **14**
Helsingborgs stad som arbetsgivare **16**
Stadsövergripande **17**
Förslag till beslut för nämnder **21**
Barn- och utbildningsnämnden **21**
Nämndens inriktning 22
Nämndens mål 22
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 23
Specifika uppdrag till nämnden 24
Vård- och omsorgsnämnden **25**
Nämndens inriktning 25
Nämndens mål 25
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr: 26
Specifika uppdrag till nämnden 27
Stadsbyggnadsnämnden **29**
Nämndens inriktning 30
Nämndens mål 30
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 31
Specifika uppdrag till nämnden 32
Socialnämnden **35**
Nämndens inriktning 36
Nämndens mål 36
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 37
Specifika uppdrag till nämnden 38
Arbetsmarknadsnämnden **39**

Nämndens inriktning 39
Nämndens mål 40
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 40
Specifika uppdrag till nämnden 41
Idrott- och fritidsnämnden 43
Nämndens inriktning 43
Nämndens mål 44
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 45
Specifika uppdrag till nämnden 47
Kulturnämnden 48
Nämndens inriktning 48
Nämndens mål 48
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 49
Specifika uppdrag till nämnden 50
Fastighetsnämnden 52
Nämndens inriktning 52
Nämndens mål 52
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 53
Miljönämnden 56
Nämndens inriktning 56
Nämndens mål 56
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 57
Överförmyndarnämnden 59
Nämndens inriktning 59
Nämndens mål 59
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 60
Specifika uppdrag till nämnden 60
Valnämnden 61
Nämndens inriktning 61
Nämndens mål 61
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 62
Kommunstyrelsen inkl stadsgemensamt 63
Nämndens inriktning 63
Nämndens mål 63
Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr 64
Investeringsbudget 2027 samt plan för 2028-2033 70
Investeringsutrymme 2027–2033 70
Investeringar 2027–2033 70
Följande särskilda yrkanden lämnar S, MP och C in från vår gemensamma budget 73

Behovet av en ny vision

Helsingborg har en vision för 2035. Målet med visionen var att ta sikte på framtiden och vilken stad vi skulle bli. Det vi tydligt kan konstatera är att denna vision skrevs i en annan tid och staden styrs idag inte i många delar mot Vision 2035 eller dess intentioner.

Staden och omvärlden har dessutom förändrats sedan kommunfullmäktige fastställde visionen den 21 november 2012. Därför vill vi påbörja ett arbete för att uppdatera stadens vision så att våra förvaltningar och bolag får bättre förutsättningar att möta både stadens och omvärldens utmaningar.

Vi föreslår att:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i bred dialog med helsingborgare, medarbetare, näringsliv, föreningsliv och civilsamhälle ta fram en ny vision för Helsingborg för att beslutas i kommunfullmäktige

- Vision Helsingborg 2035 upphör att gälla när en ny vision har antagits av kommunfullmäktige.

God ekonomisk hushållning

Kommunkoncernen ska ha en god ekonomisk hushållning. Det betyder att koncernen ska ges förutsättningar att långsiktigt klara sin verksamhet och ekonomi, samtidigt som staden förflyttar sig i den riktning som politiken pekar ut.

Kommunfullmäktige tar i den årliga budgeten beslut om inriktningar och mål för hela stadens arbete. Politikens mål ska peka ut den riktning som stadens förvaltningar ska arbeta mot. Målen vi presenterar i denna budget är utmanande för att driva på en förändring. Det är mål som i några fall inte kan nås under ett budgetår, utan en förflyttning mot målet ska fortfarande ses som att koncernen har använt resurserna på ett effektivt sätt.

Kommunstyrelsen bedömer årligen om nämnderna och bolagen har följt och uppnått politikens prioriterade inriktningar och mål.

Helsingborg ska utvecklas på ett ekonomiskt hållbart sätt. Det betyder att vi som bor och verkar i Helsingborg idag behöver hålla oss inom de ekonomiska ramar som finns, för att inte nästa generation ska få betala för oss. Stadens intäkter måste alltså överstiga stadens utgifter.

Vi presenterar i denna budget våra satsningar för 2027, samt för planeringsåren 2028 och 2029.

Stadens inriktningar

För att stärka utvecklingen i vår stad föreslår vi fem inriktningar för mandatperioden. Inriktningarna fokuserar på tvärsektoriella utmaningar som koncernen behöver arbeta gemensamt med. För att Helsingborg ska växa hållbart är det nödvändigt att staden utvecklas i enlighet med inriktningarna.

Stadens inriktningar för mandatperioden 2027–2030

- Ett Helsingborg där alla elever lyckas i skolan
- Ett Helsingborg där tillväxten ökar, är hållbar och fler går till jobbet
- Ett Helsingborg där hela kommunen är trygg och fungerar
- Ett Helsingborg där klimatneutralitet driver utveckling
- Ett Helsingborg där vi tar hand om varandra

Ett Helsingborg där alla elever lyckas i skolan

Skolan är en av kommunens viktigaste uppgifter. I dag lämnar för många elever grundskolan utan de kunskaper och den behörighet som krävs för att ta nästa steg. Helsingborg lägger samtidigt drygt 21 000 kronor mindre per elev i grundskolan än rikssnittet. Det glappet förklarar mycket av det vi ser i skolresultaten, och det går att åtgärda. Målet måste vara tydligt: fler elever ska lyckas i skolan.

— Inleda en flerårig upptrappning i budget 2027 för att minska glappet mot rikssnittet i resurser per elev.

— Rikta resurser och stöd efter elevernas behov, så att skolor med större utmaningar får bättre möjligheter att ge varje elev rätt stöd i tid.

— Stärk arbetet med tidiga insatser, studiero och elevhälsa så att problem upptäcks och möts innan elever riskerar att halka efter.

Ett Helsingborg där tillväxten ökar, är hållbar och fler går till jobbet

Helsingborg har den fjärde högsta arbetslösheten i landet, det är allt för många helsingborgare som idag står utan jobb att gå till. Samtidigt behöver företagen bättre förutsättningar att drivas, växa och anställa. Helsingborg ska vara en kommun där det är enkelt att förverkliga idéer, driva företag och skapa jobb. Det är så vägen till egen försörjning blir kortare för många människor. Ett starkare företagsklimat och fler människor i arbete stärker både den enskildes frihet och hela kommunens ekonomi. Vår stad behöver stå stark i den regionala konkurrensen från närliggande kommuner så som Malmö och Lund och hela tiden hitta nya samarbeten som stärker vår position. Genom att stärka arbetet inom Familjen Helsingborg, Region Skåne, i samverkan med Helsingör/Nordsjälland och vidare ut i Europa stärks Helsingborgs attraktivitet.

Helsingborg Stad ska ha en mer aktiv arbetsmarknadspolitik för fler i arbete.

— Gör det enklare att starta, driva och utveckla företag genom mindre regelkrångel, kortare handläggningstider och bättre service från kommunen.

— Höj ambitionen för Helsingborgs företagsklimat och stärk dialogen mellan kommunen och företagare i hela kommunen, från stadskärnan till byarna och landsbygden.

— Stärk vägarna till arbete genom närmare samarbete mellan kommunen, näringslivet och utbildningsaktörer, med fokus på att fler ska få kompetens som arbetsgivarna efterfrågar.

— Staden ska vara mer aktiv i att skapa fler jobb för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden

Ett Helsingborg där hela kommunen är trygg och fungerar

Helsingborg är mer än stadskärnan. Från Ottarp till Utvälinge, från Drottninghög till Rydebäck så ska alla helsingborgare kunna lita på att kommunen finns där och att vardagen fungerar. I dag ser vi stora skillnader. Var tredje helsingborgare bor i ett definierat utanförskapsområde och många i byar och på landsbygden upplever att de glöms bort. Trygghet ska vara en självklarhet oavsett var man bor och vem man är. Den byggs genom närvaro, gemenskap och ett starkt civilsamhälle och lika mycket genom att förebygga som genom att ingripa.

— Stärk tryggheten i hela kommunen genom ett förebyggande arbete där staden, polisen, föreningslivet och civilsamhället arbetar tillsammans, och genom trygga och välskötta offentliga miljöer.

— Utveckla hela Helsingborg med fungerande service, multifunktionella mötesplatser och investeringar som når alla delar av kommunen, och ge invånarna större inflytande över utvecklingen där de bor.

— Ge föreningslivet och civilsamhället långsiktiga förutsättningar att växa och bidra till gemenskap, folkhälsa och en meningsfull fritid.

— Bind ihop kommunen med kollektivtrafik och infrastruktur som gör det enkelt att ta sig till jobb, skola och fritid, oavsett var man bor.

Ett Helsingborg där klimatneutralitet driver utveckling

God ekologisk hushållning är en viktig del i den ekologiskt hållbara utvecklingen. Ekologisk hållbarhet över tid innebär att varje generation ska hålla sig inom de nio ekologiska ramar som planeten ger oss. Idag överträder mänskligheten sju av de nio ekologiska gränserna. En del av detta kan vi i Helsingborg påverka. Utsläppen av växthusgaser, den biologiska mångfalden och exploatering av jordbruksmark från en generation får, om vi ska ha en ekologiskt hållbar utveckling, inte skjutas över till kommande generationer. Innebörden av detta är att staden inte över tid kan driva en verksamhet där utsläpp av växthusgaser och

exploatering av åkermark är större än vad vårt geografiska område klarar av. Vi behöver därför jämföra stadens utsläpp och exploatering mot vad vi har förbundit oss via klimat och energiplanen som kommunfullmäktige har beslutat om.

För att nå klimatneutralitet, alltså att vi inte släpper ut mer växthusgaser till atmosfären än vad som kan tas upp, behöver vi tillsammans hitta nya lösningar. Det behöver göras tillsammans med invånare, föreningar och företag. Den som vill arbeta mot klimatneutralitet ska hitta ett sätt att göra det i Helsingborg.

— Gör omställningen till en motor för jobb och tillväxt, i nära samarbete med näringslivet och akademin, så att Helsingborg blir en självklar plats för gröna företag och innovationer.

— Gör det enkelt att göra rätt för invånare, föreningar och företag, och engagera dem i omställningen.

— Värna och stärk naturen, den biologiska mångfalden, vattnet och åkermarken.

— Rusta staden för ett förändrat klimat med mer grönska och åtgärder mot skyfall och värme.

Ett Helsingborg där vi tar hand om varandra

Helsingborg ska vara en omtänksam stad. Ett samhälle mäts i hur vi tar hand om varandra, när livet börjar, när det blir svårt och när vi blir äldre. I dag håller omsorgen i Helsingborg en kvalitet under genomsnittet i landet, och alltför många upplever att de inte får det stöd de behöver. Det ska vi ändra på. Alla ska kunna leva ett tryggt och självständigt liv med inflytande över sin vardag, och alla ska kunna vara sig själva, oavsett ålder, funktionsförmåga, bakgrund, tro, kön eller vem man älskar. Välfärden bärs av medarbetarna, och de ska ha förutsättningar att göra ett bra jobb.

— Gör Helsingborg till en äldrevänlig kommun med högre kvalitet i äldreomsorgen, färre personer runt varje brukare, meningsfulla aktiviteter och mötesplatser som bryter ofrivillig ensamhet.

— Stärk stödet till personer med funktionsnedsättning så att rätten till ett självständigt liv enligt LSS blir verklighet, med fler vägar till arbete, sysselsättning och en aktiv fritid.

— Förbättra villkoren för medarbetarna i välfärden genom heltid som norm, goda arbetsmiljöer och möjlighet till kompetensutveckling, så att fler vill arbeta och stanna kvar.

— Öka det förebyggande och hälsofrämjande arbetet, och använd välfärdsteknik där den gör vardagen tryggare och friare.

— Värna mångfalden och alla människors lika värde, och arbeta aktivt mot diskriminering så att Helsingborg är en stad där alla kan vara sig själva och känna sig hemma.

— Ta tillvara på civilsamhällets kraft genom ett närmare samarbete med föreningar och ideella organisationer som stöttar människor i utsatta situationer, exempelvis genom IOP:er.

Stadens resursfördelningsmodell

Vi presenterar här en budget för hela staden och alla dess nämnder. Den fördelar övergripande det ekonomiska utrymmet mellan nämnderna. Nämnderna beslutar sedan själva över den interna fördelningen av budgeten. Den fördelningen ska göras så att den driver mot de fastslagna inriktningarna och målen från kommunfullmäktige.

Investeringsutrymme
Staden arbetar med rullande sjuårsplaner för investeringar med målsättningen att investeringarna ska ligga i nivå med investeringsutrymmet. Investeringsutrymmet baseras på ett årligt förväntat positivt kassaflöde. Uppfylls detta minimeras stadens upplåningsbehov, vilket är viktigt för att kunna behålla en långsiktigt god ekonomisk hushållning och en fortsatt hög soliditet.

Ekonomisk tilldelning
Stadens resursfördelning baseras på prognoser för bland annat skatteintäkter (utifrån SKR:s prognos), personalkostnadsutveckling, inflationsutveckling (KPI och entreprenadindex), antalet nybyggda bostäder och stadens demografiska utveckling. Utöver görs även en övergripande värdering av utvecklingen för exempelvis försörjningsstöd, individ- och familjeomsorg, resultateffekt av större infrastrukturella satsningar, politiska utgångspunkter och önskemål samt en värdering av SKR:s skatteprognos.

Befolkningsstatistik används vid resursfördelningen baserat på den prognos som tas fram varje år av statistikenheten på stadsledningsförvaltningen. För varje verksamhetsområde där demografin utgör grund för tilldelning görs en särskild beräkning. Det innebär till exempel att när antalet invånare i ålderskategorin för 16 till 18 år ökar, får barn- och utbildningsnämnden mer resurser. När det inte bedöms möjligt eller lämpligt att använda befolkningssammansättningen som grund för fördelningen används oftast anslagsfinansiering.

Beräkning av ekonomisk tilldelning
Den ekonomiska tilldelningen för föregående år är startpunkten för kommande års tilldelning, korrigerat för de tidigare års satsningar som inte var avsedda att vara en permanent del av driftbudgeten.

Varje verksamhetsområde inom nämnderna där demografin är underlag för den ekonomiska tilldelningen matchas mot antalet invånare i det åldersintervall som förvaltningen driver verksamhet inom. Utifrån detta räknas ett pris per invånare ut för varje verksamhetsområde och ålderskategori. Detta är basen för den ekonomiska tilldelningen i kommunstyrelsens inriktningsbeslut. För de nämnder som är anslagsfinansierade är basen av förra årets tilldelning korrigerat för eventuella tillfälliga satsningar.

Kostnadsuppräkning för nämnderna sker utifrån ett procentuellt påslag avseende löner och köp av varor och tjänster.

Stadsbyggnadsnämndens tilldelning justeras med hänsyn tagen till entreprenadindexets utveckling i stället för inflationsutvecklingen KPI. Stadsbyggnadsnämndens tilldelning beror också på förväntat antal färdigställda lägenheter under budgetåret. Fler lägenheter innebär mer underhåll, vilket leder till att tilldelningen ökar. Fastighetsnämnden har ett kommunbidrag som räknas upp enligt anslagstilldelningen för en begränsad del av verksamheten men har samtidigt ett utdelningskrav för del av de lokalhyror förvaltningen fakturerar.

Det är möjligt för kommunfullmäktige att göra ytterligare justeringar av den framräknade tilldelningen enligt modellen.

Ekonomi

Här sammanfattar vi de ekonomiska förutsättningarna och antaganden som ligger till grund för vårt budgetförslag för 2027.

Omvärlden
Vi lever i en orolig tid. Rysslands invasion av Ukraina har lett till ett enormt mänskligt lidande och en stor ekonomisk påverkan. Till det har kriget i Mellanöstern vidare utökat det mänskliga lidandet, och påverkat framför allt energimarknaden globalt. Detta påverkar helsingborgare, både psykiskt och ekonomiskt. Vi har begränsade möjligheter i Helsingborg att påverka vad som sker utanför Sverige, men vi kan se till att vår stad och de som bor här är rustade för att klara sin egen situation.

Jämfört med de senaste åren så ökar svensk BNP snabbare i år. Privatkonsumtionen verkar vara det som driver på ökningen. Det visar att hushållens ekonomi håller på att återhämta sig. Samtidigt är sysselsättningen i Sverige för låg och arbetslösheten för hög.

Helsingborg
Helsingborg har alldeles för hög arbetslöshet. Det betyder att för många helsingborgare inte får möjlighet att bidra till vår gemensamma kassa. Stora satsningar mot arbetslösheten kommer därför att stärka stadens ekonomi, genom att skatteintäkterna ökar.

Samtidigt så har Helsingborg även en stor demografisk utmaning. Det föds färre barn och inflyttningen till Helsingborg är betydligt lägre än den varit, och prognostiserades att vara, för ett par år sedan. Det måste vi anpassa oss till, så att vi inte står med tomma bostäder och höga exploateringskostnader som vi inte kan få utdelning för. Men Helsingborg kan också göra mer för att vara en stad som fler människor väljer att flytta till. Vi presenterar förslag i denna budget för att göra Helsingborg mer attraktivt.

Befolkningsförändring i jämförelse med 2025

Åldersgrupp	2029	2035	2040
1–5 år	-5,2%	-0,6%	3,3%
6–15 år	-4,0%	-9,6%	-9,0%
16–18 år	4,6%	3,3%	-2,8%
19–64 år	1,4%	3,3%	4,8%
65–79 år	4,8%	12,0%	16,8%
80+ år	16,0%	29,8%	39,7%
Alla åldersgrupper	**1,8%**	**4,8%**	**7,3%**

Befolkningens förändrade sammansättning visar på vikten att bygga flexibla fastigheter, som kan användas till olika verksamheter utefter behov. Det visar även att vi som stad behöver arbeta annorlunda för att kunna se till alla helsingborgares behov.

Hela välfärden har under många år varit underfinansierad. Det betyder att en minskning av barn och unga inte betyder att tilldelningen till barn- och utbildningsnämnden inte kan minska med motsvarande demografiska resurser. Istället behöver vi använda detta tillfälle för att förstärka förskola och skola genom att ge förutsättningar för mindre barngrupper.

Vård- och omsorgsnämnden behöver kompenseras för den ökade andelen äldre helsingborgare. Du ska kunna åldras i Helsingborg, med värdighet och en god omvårdnad när den behövs. Men gruppen äldre är en diversifierad grupp. Alla behöver inte stadens omsorg. För dem ska det finnas aktiviteter att förgylla dagarna med. Detta är ett uppdrag som ligger på fler förvaltningar än vård och omsorgsförvaltningen.

Finansiella mål

För att säkerställa att Helsingborg har en god ekonomi föreslår vi tre finansiella mål. Det handlar om stadens resultat, soliditet och självfinansiering.

Stadens resultat ska över tid i genomsnitt uppgå till minst två procent av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning.

Detta mål beskriver hur stadens långsiktiga intäkter, de från skatt, statsbidrag och utjämning med ett överskott ska täcka stadens utgifter. Engångsintäkter som tex exploatering och andra extraordinära poster ingår inte, eftersom de inte utgör ett långsiktigt underlag för stadens finansiering. Överskottet används för att finansiera stadens investeringar. Ett resultat på två procent bedöms tillräckligt för att finansiera den nuvarande sjuåriga investeringsplanen.

De senaste åren har staden gått med större överskott än den beslutade målsättningen om 2 % i genomsnitt under mandatperioden.

Resultat

2021	2022	2023	2024	2025	Prognos 2026	Budget 2027	Genomsnitt 2021-2027
6,6%	8,4%	7,2%	4,7%	6,5%	4,9 %	1,4 %	5,7 %

Vi väljer därför att för 2027 sätta överskottsmålet till 1,4 %. Saneringen av Brandorama är en engångspost för 2027 som uppgår till 45 mnkr. Detta motsvarar ungefär 0,4 % av resultatet. Vi väljer att överföra denna summa pengar till barn- och utbildningsnämnden så att saneringen av Brandorama finansieras med ett minskat överskott. Detta är en satsning på dagens elever, för att säkerställa deras skolgång samtidigt som staden har gått med ett högt överskott de senaste åren och därmed har en god finansiell status.

Stadens soliditet ska uppgå till minst 68 %. Detta mått visar hur mycket av stadens tillgångar som finansierats med egna medel och hur mycket som har finansierats med lån. Denna siffra gäller staden, och inte koncernens soliditet, vilket betyder att den inte innehåller stadens bolags lån genom internbanken. De höga resultaten under åren 2021 till 2025 har gett en hög soliditet.

Soliditet

2021	2022	2023	2024	2025
56%	63%	64%	63%	68%

Stadens självfinansiering av totala investeringar ska vara 70 %. Detta beskriver hur mycket av anläggningstillgångarna som anskaffas under ett år som egenfinansierats jämfört med lånefinansierats.

Självfinansieringsgraden mäts genom att överskottet från verksamheten sätts i relation till årets investeringar. I överskottet inräknas årets resultat plus avskrivningar på egna anläggningar (avskrivningar är ingen utbetalning och bidrar därför till överskottet).

Ett värde under 100 procent innebär att kommunen måste finansiera en del av investeringarna genom att ta i anspråk tidigare intjänade likvida medel eller via en ökning av skulderna. Så här har självfinansieringsgraden varit de senaste fem åren:

Självfinansieringsgrad

2021	2022	2023	2024	2025
115%	146%	118%	114%	135%

Skatteintäkter

Kommunalskatten i Helsingborgs stad är 20,21 kronor. Vi budgeterar en oförändrad skattesats i budget 2027 och för planeringsperioden 2028–2029.

Stadens historiskt höga resultat ger ingen motivering att höja skatten, trots att välfärden behöver mer finansiering. Istället behöver politiken prioritera annorlunda med de skatteintäkter som finns. En minskad arbetslöshet kommer att stärka kommunens skatteintäkter.

Enligt SKR:s prognos från augusti kommer tillväxten i skatteunderlaget på nationell nivå ligga på 3,5 procent 2026, 5,1 procent 2027, 4,2 procent 2028 och 4,0 procent 2029. Det innebär att skatteunderlaget ökar långsammare 2026 än den genomsnittliga ökningstakten de senaste 10 åren som är 4,4 procent, för att under 2027 överstiga den.

Skatteintäkter, mnkr	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Egna skatteintäkter	8 364	8 763	9 135	9 523
Kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag	2 477	2 537	2 648	2 698
LSS-utjämning	-165	-140	-141	-141
Kommunal fastighetsavgift	303	318	318	318
Summa	**10 979**	**11 478**	**11 960**	**12 398**
Förändring/år	**4,3%**	**4,5%**	**4,2%**	**3,7%**

Statsbidrag

Då 2026 är ett valår och budgetpropositionen för 2027 ännu inte har presenterats, finns det inga uppgifter om vilka förändringar som kommer i budgeten för de statliga utgifterna där kommunernas tilldelning ingår. Men det finns tidigare kända reformer som förväntas ge kommunerna tillskott 2027 i form av ett generellt statsbidrag. Några exempel på det är ”aktivitetskrav för mottagare av försörjningsstöd”, ”reglering av lärares undervisningstid” och ”fler verktyg till socialtjänsten när samtycke saknas”.

Utöver de generella statsbidragen som ingår i tabellen ovan så finns det många riktade statsbidrag att söka för kommunerna. Dessa kräver oftast en motprestation och innebär en motsvarande kostnad för kommunen. Några av de största riktade bidragen som staden har tagit del av 2025 är bidrag från Skolverket för stärkt kunskapsutveckling inom grundskolan, förskoleklass och fritidshem 99 mnkr, bidrag för att öka utbildningsutbudet för vuxna elever inom yrkesutbildning 77 mnkr samt bidrag från Socialstyrelsen för att säkerställa en god vård för och omsorg av äldre personer 55 mnkr.

För kommunerna är de riktade statsbidragen osäkra både till belopp och villkor eftersom de ofta beslutas från år till år.

I vårpropositionen kom det inga utfästelser om nya pengar till kommunerna i form av generella statsbidrag för nästa år.

Personalkostnader

Personalkostnaderna för nämnderna består i huvudsak av lönekostnader samt ett schablonmässigt påslag som ska täcka kostnaden för arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar och kollektivavtalad pensionskostnad, det så kallade PO-pålägget. Under 2023 och 2024 ökade stadens pensionskostnader kraftigt till följd av den höga inflationen och på grund av införandet av ett nytt och dyrare pensionsavtal. Under 2025 sjönk pensionskostnaderna med nästan 400 mnkr jämfört med 2024, på grund av att inflationen minskade. Det dyrare pensionsavtalet gör att kostnadsnivån på efterföljande år hamnar på en högre nivå än åren före 2023–2024. Den låga inflationstakten förväntas ge lägre pensionskostnader 2026 och 2027, för att sedan, när inflationen ökar, medföra ökade pensionskostnader.

För 2027 rekommenderar SKR preliminärt ett PO-pålägg på 40,41 procent. Stadens PO-pålägg för 2027 lämnas oförändrat jämfört med 2026, på 40,66 procent. Samma gäller för PO-pålägget för förtroendevalda som blir 40,46 procent för 2027.

Under våren 2027 ska alla huvudavtal med samtliga fackliga organisationer omförhandlas, eftersom avtalen slutar gälla den 31 mars eller 30 april 2027. Avtalen omfattar drygt 1,1 miljoner anställda inom kommuner och regioner.

Oförändrad internränta

Internräntans syfte är att sätta ett pris på kapitalbindningen när vi investerar. Om vi har kapital (pengar) skulle detta kunna placeras och ge avkastning och när vi inte har kapital så kostar det att skaffa kapital, det vill säga låna. Nämnderna betalar internränta till finansförvaltningen baserat på sina anläggningars bokförda värde. Varje år tillhandahåller SKR en internränta baserad på kommunsektorns genomsnittliga upplåningskostnader. För 2027 är den 2,75 procent. Staden justerar normalt inte sin internränta i steg mindre än 0,50 procentenheter och väljer att ligga kvar på 2,5 procent för 2027. För planeringsåren 2028–2029 används preliminärt internräntan 2,5 procent, för att på nytt utvärderas inför mål och ekonomi 2028.

Räntan för de avgiftsfinansierade investeringarna inom vatten- och avloppsverksamheten ska vara marknadsmässig enligt lagstiftningen. Avgiftskollektivet får inte bära kostnader som hör hemma i skattekollektivet, det vill säga kostnader för verksamhet som ska bekostas av skattemedel. Den interna räntan för VA-verksamheten har tidigare bestämts utifrån räntan på 5-åriga statsobligationer i januari samma år, med ett tillägg på 1 procent. Det har inneburit stora fluktuationer de senaste åren. Från 2024 sätts räntan med utgångspunkt från SKR:s beräknade angivna ränta som är beräknad utifrån ett mer långsiktigt innehav av lån och fastställs varje år i samband med beslut om Mål och ekonomi. För 2027 föreslås även denna ligga kvar på 2,5 procent.

Utdelningskapaciteten från Dunkers donationsfonder

Framtida utdelningar från Henry och Gerda Dunkers donationsfonder ger staden möjlighet att finansiera “något självständigt för Helsingborgs stad gagneligt ändamål inom Helsingborgs stad eller till stadens förskönande eller underhåll av eller för utvidgning av sådant som har åstadkommits genom avkastning från fonden”. Staden har använt utdelningen för finansiering av ränta och avskrivningar på byggnader såsom Stadsteatern, Helsingborgs Arena, och Dunkers kulturhus. För närvarande finansierar det ränta och avskrivningar på Olympia och har kunnat användas för saneringskostnader för fastigheten där det nya badhuset ämnar byggas. Avsikten är att täcka framtida ränta och avskrivningar på följande objekt: Oceanhamnsbadet, ny ishall, utveckling av Dunkers kulturhus och teknisk upprustning och utveckling av Helsingborgs konserthus

Utdelningskapaciteten från Dunkerstiftelserna är till stor del beroende av aktieutdelningar från Trelleborg AB, där samtliga A-aktier innehas av stiftelserna. Bolagsstämman i Trelleborg AB har 2026 beslutat om utdelning med 8 kr per aktie, vilket är en höjning av utdelningsnivån med 0,50 kr per aktie jämfört med föregående år. Den aktieutdelning som

betalas ut till stiftelserna kommer staden tillhanda året efter, det vill säga 2027.

Vi vill därför utreda hur medel skulle kunna användas för att stärka hela Helsingborgs attraktivitet. Exempelvis genom en form av mindre lokala varianter av kultur-, förenings- och medborgarhus i våra stadsdelar och byar.

Vi vill

- Att skattesatsen 2027 fastställs till 20,21 kronor.
- Att internräntan för skattefinansierad verksamhet och vatten- och avloppsverksamhet fastställs till 2,5 procent för 2027
- Att resultatmålet som andel av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning för åren 2027, 2028 och 2029 i snitt uppgår till minst 2 procent.
- Att resultat-, kassaflödes- och balansbudget för budget 2027 och plan 2028–2029 fastställs enligt vårt förslag.
- Att kommunkoncernens ram för extern upplåning får som mest uppgå till 14 mdkr.

Helsingborgs stad som arbetsgivare

Stadens medarbetare
Helsingborgs stads 11 000 medarbetare är stadens viktigaste resurs. Det är de som undervisar våra barn, tar hand om våra äldre, stöttar dem som har det svårt och får staden att fungera under årets alla dagar. De senaste åren har de gjort allt de kan under allt tuffare förutsättningar, många vittnar om hög arbetsbelastning och för lite tid för kärnuppdraget. Politiken har inte levererat, och det är inte personalens fel.

Stadens medarbetare ska ha rimliga förutsättningar att göra ett bra jobb. Stadens arbetsgivarpolitik ska bygga på tillit till medarbetarnas kompetens och omdöme, på delaktighet och på ett nära samarbete med de fackliga organisationerna. Den nuvarande visionen, Helsingborg 2035, ska ersättas av en ny vision som tas fram tillsammans med medarbetare och helsingborgare. Plan för attraktiv arbetsgivare ska revideras i samma anda.

Tid för kärnuppdraget
Läraren ska ha tid att undervisa, undersköterskan ska ha tid för mötet med människan och socialsekreteraren ska ha tid att finnas nära dem som behöver stöd. Därför ska onödig administration och detaljstyrning minska, och de samlade resurserna ska användas där de gör störst nytta för helsingborgarna. Chefer ska ha ett rimligt antal medarbetare och förutsättningar att vara närvarande ledare. En god arbetsmiljö och social, fysisk och psykologisk trygghet är en förutsättning för att medarbetarna ska känna arbetsglädje, våga säga ifrån och vilja utveckla verksamheten.

I framkant genom lärande och ny teknik
Helsingborg ska vara en stad som ligger i framkant, och det börjar med medarbetarna. Ny teknik, digitalisering och AI förändrar redan i dag hur välfärden kan utformas. Rätt använd kan tekniken frigöra tid för det mänskliga mötet, höja kvaliteten och ge helsingborgarna bättre och snabbare service. Därför ska staden våga testa nytt, ta tillvara de idéer som finns hos medarbetarna, sprida det som fungerar mellan verksamheterna och lära oss av andra kommuner. Alla medarbetare ska ges möjlighet att utveckla sin digitala kompetens, och chefer ska ha förutsättningar att leda förändringsarbete. Tekniken ska användas för att stärka medarbetarna, inte för att ersätta det mänskliga mötet eller öka arbetsbelastningen. Lärande ska vara en naturlig del av hela arbetslivet, med möjlighet att växa, byta inriktning och utvecklas inom staden.

En arbetsgivare man vill stanna hos
Helsingborgs stad ska vara en arbetsgivare som människor väljer och vill stanna hos. Heltid ska vara norm och deltid en möjlighet. Det handlar om både jämställdhet och kompetensförsörjning. Villkoren i de kvinnodominerade yrkena ska särskilt prioriteras, med tydliga karriärvägar och grundläggande arbetsutrustning som en självklar rättighet. Konkurrensen om kompetens kommer att öka i takt med att befolkningen blir äldre. Därför ska staden arbeta långsiktigt med att behålla och utveckla de medarbetare som redan finns, och med att bli ett naturligt förstahandsval för dem som söker sig till välfärdsyrkena.

Stadsövergripande

Ökad ekonomisk tilldelning för löner
I kommunstyrelsens inriktningsbeslut den 4 februari 2026 fick stadens nämnder en uppräkning av föregående års kommunbidrag (bas efter justeringar) med 2,25 procent. Därför förstärker vi stadens nämnder med en ökad ekonomisk tilldelning för löner om 50 mnkr, utöver den ordinarie kostnadsuppräkningen enligt inriktningsbeslutet. Tilldelningen ska komma stadens personal till gagn som varje dag arbetar för att helsingborgarna ska mötas av en välfärd med hög kvalitet och en god samhällsservice. Den ökade ekonomiska tilldelningen för löner fördelas enligt nedan:

Barn- och utbildningsnämnden	28,6 mnkr
Vård- och omsorgsnämnden	10,9 mnkr
Stadsbyggnadsnämnden	1,3 mnkr
Socialnämnden	2,7 mnkr
Arbetsmarknadsnämnden	1,7 mnkr
Idrotts- och fritidsnämnden	0,6 mnkr
Kulturnämnden	1,1 mnkr
Fastighetsnämnden	0,4 mnkr
Miljönämnden	0,4 mnkr
Överförmyndarnämnden	0,0 mnkr
Valnämnden	0,0 mnkr
Kommunstyrelsen inklusive räddningstjänstförbundet	2,3 mnkr
Stadsrevisionen	0,0 mnkr
Totalt alla nämnder	**50,0 mnkr**

Tillhandahållande av bostäder, värdeöverföring från Helsingborgshem
Staden har en lagstadgad skyldighet att tillhandahålla bostäder för vissa grupper. Myndighetsutövningen inom socialnämnden, vård- och omsorgsnämnden, arbetsmarknadsnämnden samt fastighetsnämnden har tillsammans omfattande kostnader för detta ändamål. I lagen om allmännyttiga bostadsbolag § 5;1 ges ägarkommunen möjlighet att besluta om en årlig värdeöverföring från allmännyttan till kommunen. Värdeöverföringen ska enligt lagen användas för ”Åtgärder inom ramen för kommunens

bostadsförsörjningsansvar som främjar integration och social sammanhållning eller som tillgodoser bostadsbehovet för personer för vilka kommunen har ett särskilt ansvar”. Staden har under flera år beslutat om en värdeöverföring från Helsingborgshem AB till Helsingborgs stad för att täcka delar av de driftskostnader som årligen uppstår vid tillhandahållandet av bostäder inom det bostadssociala programmet, boenden enligt lagen om stöd och service för vissa funktionshindrade (LSS), korttidsboenden och avlösningsboenden. För 2027 föreslår vi att 25 mnkr överförs från Helsingborgshem till staden.

Förlusttäckning Ängelholms flygplats
Ängelholms Flygplats AB ägs via holdingbolaget Ängelholm Helsingborg Flygplats Holding AB (ÄHFHAB) av Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Perstorp och Ängelholms kommuner. Förändringar i inrikesflyget innebär ett sämre utbud på Ängelholms flygplats. Detta i kombination med en svag utveckling av passagerarantalet avseende inrikes flygtrafik innebär underskott i flygplatsbolagets verksamhet framöver. För att säkra flygplatsens framtid beslutade kommunfullmäktige den 20 maj 2025 att årligen, från och med 2026, avsätta 10,4 miljoner kronor för förlusttäckning avseende Ängelholms Flygplats AB. Ägarkommunerna är uppmanade av holdingbolagets styrelse att sammanlagt avsätta 25 mnkr årligen för förlusttäckning. Kommunfullmäktiges beslut är inarbetat i Mål och ekonomi med 10,4 miljoner kronor för 2027, 2028 och 2029.

Stadsgemensamma tekniska justeringar
I mål och ekonomi 2027 förekommer några tekniska justeringar av nämndernas ekonomiska tilldelning. Två av dessa är stadsövergripande och presenteras kortfattat nedan.

SAM-verktyg för licenser
Från och med 2027 kommer kostnaden för stadens verktyg för att hantera datorlicenser, Software Asset Management, att ligga ute hos förvaltningarna. Med anledning av det omfördelas den ekonomiska tilldelningen för systemet från kommunstyrelsen till nämnderna. Det totala beloppet uppgår till 1,2 mnkr.

Bevakningstjänster
Stadens tidigare leverantör av bevakningstjänster gick utan förvarning i konkurs i maj 2025 och konkursboet meddelade att de skulle driva verksamheten vidare i en månad. Detta innebar en akut situation för staden, vilken löstes genom att staden accepterade en överlåtelse av avtalet från konkursboet till Avarn Security AB enligt LOU. Detta avtal innebär en högre kostnadsnivå jämfört med det tidigare avtalet, vilket innebär att stadens nämnder behöver kompenseras för att kunna bibehålla samma omfattning av bevakningstjänster som med den tidigare leverantören. Det pågår en upphandling för ett nytt avtal för att täcka det långsiktiga behovet av bevakningstjänster Det totala beloppet uppgår till 8,1 mnkr.

Användning av resultatöverföring under planperioden
Syftet med resultatöverföring mellan åren är bland annat att dessa medel ska användas när behov uppstår för att ge en övergång mellan bokslutsåren för verksamheterna. Stadens totala ekonomi gynnas av att en nämnds tilldelade medel för ett specifikt år kan sparas för att användas till värdeskapande åtgärder i framtiden. Med begränsade ekonomiska resurser är det viktigt att kunna använda resultatöverföringen för att driva förändrings- och utvecklingsarbete.

Samtidigt gör vi utifrån nu kända ekonomiska förutsättningar bedömningen att läget inte tillåter att resultatöverförda medel används obegränsat. I tabellen nedan finns angivna belopp för vad nämnderna har möjlighet att disponera av resultatöverförda medel under 2027. Om en nämnd önskar använda ett högre belopp ska kommunfullmäktige godkänna detta.

Nämnd	**2027**
Barn- och utbildningsnämnden	28,0 mnkr
Vård- och omsorgsnämnden	12,0 mnkr
Stadsbyggnadsnämnden	5,0 mnkr
Socialnämnden	3,0 mnkr
Arbetsmarknadsnämnden	6,0 mnkr
Idrotts- och fritidsnämnden	2,0 mnkr
Kulturnämnden	1,0 mnkr
Fastighetsnämnden	0,0 mnkr
Miljönämnden	1,5 mnkr
Överförmyndarnämnden	0,2 mnkr
Valnämnden	0,0 mnkr
Kommunstyrelsen	7,0 mnkr
Stadsrevisionen	0,3 mnkr
Totalt	**66,0 mnkr**

Totalt för 2027 finns 66,0 mnkr budgeterat för maximalt disponerande av tidigare års överskott. I jämförelse med vad som var reserverat i plan 2027 så är de största skillnaderna att vård-och omsorgsnämnden får ett utökat belopp för 2027 med 6 mnkr för engångskostnader i samband med öppnandet av nya boenden. För 2028 finns det preliminärt 60 mnkr reserverat och för 2029 finns det preliminärt 60 mnkr reserverat.

Räddningstjänst
Sedan 2015 är räddningstjänsterna i Helsingborg, Örkelljunga, Ängelholm och Bjuv medlemmar i ett gemensamt räddningstjänstförbund. Båstad tillkom som medlem i förbundet 2025. För 2027 föreslår vi att kommunstyrelsen tillförs 156,0 mnkr för att finansiera medlemskapet i kommunalförbundet Räddningstjänsten Skåne Nordväst.

Stadsrevisionen
Stadsrevisionens budget 2027 bereds av kommunfullmäktiges presidium och omfattas inte av vårt förslag. För att hantera den ekonomiska helheten inkluderas dock stadsrevisionen i ekonomiska sammanställningar och i bilaga 2 (Ekonomisk tilldelning till nämnder 2027), precis som alla andra organisatoriska delar i staden.

Vi vill

- Att stadens nämnder får en uppräkning av föregående års kommunbidrag (bas efter justeringar) med tre procent för att möta generell kostnadsutveckling.
- Att 25 mnkr överförs från Helsingborgshem, enligt § 5;1 lag om allmännyttiga bostadsbolag, för att täcka del av driftskostnader för bostäder till personer som Helsingborgs stad har ett särskilt ansvar att tillhandahålla bostäder för.
- Att 57 mnkr reserveras på stadsgemensamt 2027 för avhjälpande åtgärder på Brandorama.
- Att nämnder kan ianspråkta ackumulerat överskott 2026 enligt vårt förslag.
- Att kommunstyrelsen tillförs medel för att finansiera medlemskapet i kommunalförbundet Räddningstjänsten Skåne Nordväst enligt vårt förslag.

Förslag till beslut för nämnder

Barn- och utbildningsnämnden

En bra förskola och skola är grunden för ett Helsingborg där alla barn och unga får möjlighet att växa, utvecklas och forma sin egen framtid. Utbildning är en av samhällets viktigaste investeringar och avgörande för såväl individens frihet som stadens långsiktiga utveckling. Alla barn, oavsett bakgrund, bostadsområde eller föräldrarnas förutsättningar, ska mötas av höga förväntningar, en trygg lärmiljö och det stöd de behöver för att lyckas.

Helsingborg befinner sig i ett allvarligt läge när det gäller skolresultaten. Gymnasiebehörigheten har sjunkit till den lägsta nivån på över 20 år och alltför många elever lämnar grundskolan utan de kunskaper de behöver för att kunna gå vidare i sin utbildning. Samtidigt har skolpersonal sagts upp och viktiga kompetenser försvunnit från verksamheterna. Konsekvenserna är nu tydliga och utvecklingen måste vändas. Det kräver långsiktiga investeringar, tydligt ledarskap och resurser som fördelas efter barnens och elevernas behov.

Förskolan är det första steget i utbildningssystemet och lägger grunden för barns fortsatta lärande, utveckling och trygghet. För att varje barn ska bli sett och få det stöd och den stimulans som behövs måste förskolan ha tillräckligt med utbildad personal och barngrupper som ger pedagogerna möjlighet att utföra sitt uppdrag. Mindre barngrupper och en god personaltäthet är avgörande för kvaliteten i förskolan, inte minst för att stärka språkutvecklingen, upptäcka behov av stöd tidigt och skapa en trygg miljö för alla barn. Förskolans kompensatoriska uppdrag behöver stärkas så att fler barn får en likvärdig start i livet, oavsett familjens förutsättningar eller var i kommunen de bor.

En framgångsrik skola börjar med skickliga lärare och pedagoger som får tid och förutsättningar att fokusera på undervisningen. Tillgång till specialpedagogiskt stöd, en stark elevhälsa och fler vuxna i skolan är centralt för att skapa trygghet, studiero och goda förutsättningar för lärande. Skolans kompensatoriska uppdrag måste vara vägledande och resurserna behöver i högre grad riktas dit behoven är som störst. Arbetet med att främja skolnärvaro och förebygga psykisk ohälsa behöver stärkas, samtidigt som elever som riskerar att inte nå kunskapsmålen ska få stöd tidigt och genom hela skolgången. Varje elev ska bli sedd och ges möjlighet att utvecklas utifrån sina egna förutsättningar.

Förskolan och skolan ska också rusta barn och unga för framtiden genom goda kunskaper, digital kompetens, kreativitet och förmåga att tänka kritiskt. Hållbar utveckling, demokratiska värderingar och respekt för människors lika värde ska genomsyra verksamheten. Barns och elevers nyfikenhet, lust att lära och förmåga att omsätta idéer till handling ska uppmuntras och utvecklas. Högpresterande elever ska också få möjlighet till att utmanas i sin skolgång.

Utbildningen ska skapa vägar vidare till högre studier, yrkesliv och egen försörjning. Genom att utveckla samarbetet mellan skola, näringsliv och högre utbildning samt stärka yrkesutbildningarnas attraktivitet kan fler unga ges möjlighet att hitta sin väg framåt. En likvärdig utbildning av hög kvalitet ska finnas tillgänglig i hela Helsingborg, såväl i stadens olika stadsdelar som på landsbygden.

Vår gemensamma ambition är tydlig: Helsingborg ska vara en kommun där varje barn får en bra start i livet, där alla elever når gymnasiebehörighet och fullföljer sin utbildning och där förskolan och skolan ges de resurser och förutsättningar som krävs för att lyckas med sitt uppdrag.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Alla elever i Helsingborg ska ges förutsättningar att lyckas i skolan. Förvaltningens främsta uppdrag är att vända resultatutvecklingen och öka gymnasiebehörigheten. Resurserna ska fördelas efter barnens, elevernas och skolornas behov. Det kompensatoriska uppdraget ska vara vägledande i både förskola och skola.

Förskolan ska ge alla barn en likvärdig start, med utbildad personal och mindre barngrupper som gör det möjligt att se varje barn och upptäcka behov av stöd i tid. I skolan ska studiero, skolnärvaro och en stark elevhälsa prioriteras, så att lärare och pedagoger får förutsättningar att fokusera på undervisningen och elevernas måluppfyllelse. Barn och unga ska rustas med goda kunskaper, kritiskt tänkande och lust att lära, i en verksamhet där demokrati, hållbarhet och människors lika värde är centrala.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Alla Helsingborgs elever ska klara grundskolan med gymnasiebehörighet.**

Att klara skolan är den enskilt viktigaste åtgärden som vi kan göra för att ge stadens elever en bra grund för framtida försörjning. Det förebygger fattigdom, ekonomiska klyftor och kriminalitet, men framför allt så ger det elever framtidstro att klara skolan och få ett jobb. I Helsingborg går alldeles för många elever ut skolan utan godkända betyg. Detta måste vi vidta kraftiga åtgärder mot. För att tydligt visa hur viktig fråga är så sätter vi ett mål om att alla elever ska klara grundskolan.

- **Alla Helsingborgs elever ska klara en gymnasieexamen.**

Gymnasiet lägger grunden för vuxenlivet. Det är där stegen mot att bli självförsörjande tas, genom att slutföra gymnasiet med godkända betyg. I Helsingborg finns det gymnasielinjer som är olika långa, och tiden det tar att klara gymnasiet är inte lika viktig som att en elev faktiskt klarar gymnasiet. Vi väljer därför att fokusera på att det viktigaste är att eleverna klarar gymnasiet, oberoende av tidsåtgång.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Barn- och utbildningsnämnden	
Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	4 369,613
- Demografi, enl. KS inriktningsbeslut	−22,003
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	97,821
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**4 445,432**
Identifierade poster	
- Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos (inkl uppräkn.)	−9,247
- Finansiering av bevakningstjänster	0,252
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,837
- Ökad tilldelning för löner	28,560
- Elevhälsan	3,000
- Politisk organisation	0,360
- Extra tilldelning	100,000
- Kompensation för att kunna minska barngrupper	31,250
Summering av identifierade poster	**155,012**
Summering tillförda medel 2027	**230,831**
%-uell förändring	**5,3%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**4 600,444**

Elevhälsan
Vi vet att den psykiska ohälsan hur barn och unga blir allt sämre. Detta påverkar både skolresultat och barnens mående, idag och i framtiden. Därför måste elevhälsan vara närvarande och kunna stödja alla de elever som behöver dem. Ingen elev ska mötas av en lapp på dörren att elevhälsan kommer någon annan dag.

För att stärka elevhälsan satsar vi **3 mnkr** riktat till denna verksamhet.

Extra tilldelning
Helsingborgs elever måste få en bättre skola. Det är grunden för att klara sin utbildning. De senaste åren har skolan kämpat med för lite resurser, förskolelärare, lärare och annan personal har kämpat varje dag för att ge varje barn rätt till god undervisning. Vi tillför därför skolan **100 mnkr** i extra tilldelning. Pengarna ska användas så att varje elev klarar skolan.

Kompensation för att kunna minska barngrupper
När barnafödandet har minskat så har även förskolor behövt dra ner på personal. Detta har gjort att förskolelärare sägs upp och att förskola och skola mister värdefull kompetens, samtidigt som stadens barngrupper fortsatt är för stora. Minskade barngrupper är viktigt för att ge varje barn pedagogisk undervisning. Bland annat vet vi att språkutvecklingen hos barn blir bättre om barngrupperna är små. För att kunna minska barngrupperna satsar vi **31,250 mnkr.**

Specifika uppdrag till nämnden

Stärka attraktiviteten i kommunens yrkesprogram och gymnasiala lärlingsutbildningar
Barn- och utbildningsnämnden får i uppdrag att stärka attraktiviteten i stadens yrkesprogram och gymnasiala lärlingsutbildningar. Yrkesutbildningarna ger unga en direkt väg till jobb och egen försörjning, men i dag väljer för få elever dem. Studie- och yrkesvägledningen i grundskolan ska därför ge elever och föräldrar en tydlig bild av vart utbildningarna leder. På gymnasiet ska eleverna mötas av behöriga yrkeslärare, moderna lokaler, ett arbetsplatsförlagt lärande av hög kvalitet och möjlighet att läsa in högskolebehörighet. Fler elever ska fullfölja sin utbildning med examen.

Plan för hur skolans förstärkta resurser ska höja resultaten
Barn- och utbildningsnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för hur den fleråriga ekonomiska förstärkningen och investeringen under mandatperioden i skolan ska användas så att den ger störst effekt på elevernas kunskapsresultat och gymnasiebehörighet.

Planen ska visa hur resurserna fördelas efter elevernas och skolornas behov, så att elever och skolor med större utmaningar får mer. Den ska också visa hur pengarna ska komma undervisningen till del genom fler lärare och vuxna i skolan, mindre grupper, en starkare elevhälsa och tidigt specialpedagogiskt stöd.

Planen ska innehålla tydliga delmål för varje år, och nämnden ska följa upp hur resurserna har använts och vilka resultat de har gett så att kommunfullmäktige kan se att upptrappningen gör skillnad.

Vi vill
- Att barn- och utbildningsnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att barn- och utbildningsnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att barn- och utbildningsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att barn- och utbildningsnämnden får följande specifika uppdrag:
    - Stärka attraktiviteten i kommunens yrkesprogram och gymnasiala lärlingsutbildningar.
    - Plan för hur skolans förstärkta resurser ska höja resultaten.

Vård- och omsorgsnämnden

Alla som byggt vår stad ska mötas av trygghet och värdighet. Den som behöver stöd, oavsett ålder eller funktionsförmåga, ska kunna lita på att omsorgen finns där, håller hög kvalitet och utgår från individens behov. I dag ligger kvaliteten i Helsingborgs omsorg under genomsnittet i landet. Det ska vi vända.

God omsorg bygger på kontinuitet och tid för mötet med människan, inte på minutstyrning. Det kräver personcentrerade arbetssätt, mindre team med ökat självbestämmande och medarbetare med goda arbetsvillkor, rätt kompetens och tydliga karriärvägar i yrken där många är kvinnor. Oseriösa aktörer ska hållas borta och välfärdsbrottsligheten stävjas.

Fler äldre ska få leva ett självständigt liv längre. Det förebyggande arbetet ska stärkas för att tidigt bryta ensamhet, ohälsa och otrygghet, och fler alternativa boendeformer ska utvecklas. Mötesplatser, kultur och aktiviteter ska ge en meningsfull vardag. Anhöriga som bär ett tungt ansvar ska få stöd och möjlighet till återhämtning.

Helsingborg ska vara en stad där alla kan leva ett fritt liv oavsett funktionsförmåga. LSS och SoL ska vara ett golv, aldrig ett tak, och ingen ska reduceras till ett ärende. Tillgängligheten ska byggas in från början när staden växer. Genom ett nära samarbete med regionen och sjukvården ska vården och omsorg hänga ihop för dem som behöver det mest.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

I Helsingborg ska människor i alla åldrar och i hela kommunen kunna leva ett självständigt, tryggt och aktivt liv med god livskvalitet och inflytande över sin vardag. Nöjdheten med vården och omsorgen ska vara högre än genomsnittet i landet, med medarbetare som har goda arbetsvillkor och tid för mötet med människan. De förebyggande, hälsofrämjande och rehabiliterande insatserna ska öka, och välfärdsteknik i framkant ska göra vardagen tryggare och friare.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Kvaliteten på insatserna inom samtliga verksamhetsområden ska vara över rikssnittet**

I dag ligger kvaliteten i flera av Helsingborgs omsorgsverksamheter under genomsnittet i landet, det är inte bra nog. Målet innebär att kvaliteten ska höjas i äldreomsorgen, i funktionsstödet och i hemsjukvården.

- **Alla ska få en likvärdig vård och omsorg oavsett var i Helsingborg du bor och vilket vårdbehov du har.**

Kvaliteten i omsorgen får inte bero på var i kommunen man bor eller hur omfattande ens behov är. Målet innebär att nämnden ska säkerställa att insatserna håller samma nivå

oavsett var man bor och att personer med omfattande behov får ett stöd som möjliggör ett självständigt liv. Biståndsbedömningen ska utgå från den enskildes behov, och LSS och SoL ska tillämpas som ett golv och inte som ett tak. Måluppfyllelsen följs upp genom att jämföra kvalitet, väntetider och nöjdhet mellan geografiska områden och verksamhetsområden, så att skillnader kan upptäckas och åtgärdas.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr:

Vård- och omsorgsnämnden	
Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	2 805,252
- Demografi, enl. KS inriktningsbeslut	63,519
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	64,547
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**2 933,318**
Identifierade poster	
- Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos (inkl uppräkn.)	1,806
- Finansiering av bevakningstjänster	0,134
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,196
- Ökad tilldelning för löner	10,880
- Måltidssatsning	3,000
- Politisk organisation	0,360
- Kostnadsfria arbetsskor	3,500
- Fler platser på dagverksamhet	1,000
- Äldreombud	1,000
- Riktad måltidssatsning på hemvården	1,000
Summering av identifierade poster	**22,876**
Summering tillförda medel 2027	**150,942**
%-uell förändring	**5,4%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**2 956,194**

Måltidssatsning

Varje dag serverar Helsingborgs stad tusentals måltider till äldre helsingborgare. För många är måltiden dagens höjdpunkt. Den är viktig för hälsan, ger guldkant i vardagen och är ett tillfälle till gemenskap. Måltiderna i äldreomsorgen får därför aldrig bli en sparpost.

För oss är det viktigt att maten är god, näringsrik och lagad på bra råvaror. Därför gör vi en satsning på måltiderna i vård och omsorg med fokus på närproducerade råvaror från Skåne. Den klassiska husmanskosten, som slottsstek och kalops, ska ha en självklar plats, liksom

fisk från våra vatten och säsongens skånska råvaror. Det är de äldres egna önskemål som ska styra vad som hamnar på tallriken. Mer mat från skånska bönder stärker också vår livsmedelsförsörjning och beredskap, där lantbrukarna är avgörande. Samtidigt ska matsvinnet minska, så att mer av pengarna går till bättre råvaror. För detta avsätter vi **3,0** mnkr.

Kostnadsfria arbetsskor
Arbetsskor är ett arbetsredskap som kan påverka den anställdes fysiska hälsa. För oss är det viktigt att alla anställda i Helsingborgs stad har en god psykisk och fysisk arbetsmiljö. Vi föreslår därför att alla anställda inom vård- och omsorgsförvaltningen ska ha rätt till ett skobidrag, för att ha möjlighet att köpa en lämplig arbetssko. För detta avsätter vi **3,5** mnkr.

Fler platser på dagverksamhet
Dagverksamheten fyller en viktig roll för den med kognitiv svikt. Att kunna ha en meningsfull vardag med en trygg social samvaro är extra viktigt för den med kognitiv svikt. Vi vill därför se en utökning av platserna på kommunens dagverksamhet. För detta avsätter vi **1** mnkr.

Äldreombud
Många äldre och deras anhöriga upplever att det är svårt att hitta rätt i omsorgen, veta vilket stöd som finns och få gehör när något inte fungerar. Äldreombudet ska vara en fristående och lättillgänglig funktion dit äldre och anhöriga kan vända sig för rådgivning, vägledning och stöd i kontakten med staden. Ombudet ska också samla in synpunkter och klagomål, uppmärksamma brister och lämna förslag på förbättringar till nämnden, och på så sätt bidra till högre kvalitet, ökad trygghet och större inflytande för stadens äldre. För detta avsätter vi **1** mnkr.

Riktad måltidssatsning på hemvården
För många äldre som bor hemma är matsituationen något som ofta kan bli nedprioriterat. Många får frysta matlådor dag efter dag, ofta uppvärmda under tidspress och uppäten i ensamhet. Risken för undernäring är stor bland äldre som bor hemma och dålig aptit hänger ofta ihop med ensamhet. Därför gör vi en riktad satsning på måltiderna i hemvården, där arbetet med Dygnskassen intensifieras och utvecklas. Maten som levereras ska vara god, varierad och den äldre ska kunna påverka vad som serveras.

Personalen ska få tid att hjälpa till med måltiden och vid behov sitta ner en stund, så att maten blir ett tillfälle till gemenskap och inte bara en leverans. För detta avsätter vi **1,0** mnkr.

Specifika uppdrag till nämnden

Få bort minutstyrningen - på riktigt
Stadens äldre förtjänar en hemtjänst som har tid. För många är besöket från hemvården ett av få möten med andra personer under hela dagen. Därför har hemvården, förutom sitt livsviktiga uppdrag att stötta och vårda den äldre, också ett lika viktigt uppdrag att hinna möta och samtala med den äldre. Idag hinns detta inte med. Arbetsdagarna för den anställde i hemvården är allt för styrda av minutiöst planerade besök. Utan flexibilitet som tillåter några extra minuter hos den äldre som så önskar eller behöver det. Vi vill därför inleda arbetet med att på riktigt få bort minutstyrningen i hemvården.

LSS lagstiftningen ska vara golvet - inte taket
I Helsingborg vittnas det ofta om att det är svårt att få personlig assistans och andra insatser inom LSS. För oss är det självklart att även den som behöver stöd och hjälp inom LSS ska kunna leva ett självständigt liv utefter sina förutsättningar. Idag är det alldeles för många unga vuxna som är beroende av stöd från sina föräldrar. Vi vill därför tillsätta en utredning som har som mål att ta fram nya riktlinjer för att se till att LSS lagstiftningen blir ett golv och inte ett tak, utan att det blir enklare att få stöd enligt LSS i Helsingborg.

Utveckla mellanboende som boendeform
Förvaltningen får i uppdrag att tillsammans med Helsingborgshem utveckla det planerade vårdboendet på Drottninghög till en pilot för en ny mellanboendeform. Många äldre har ett betydande omsorgsbehov och känner sig otrygga och ensamma hemma, men bedöms inte ha tillräckligt stora behov för vårdboende. Med en vårdcentral i samma byggnad finns unika förutsättningar att samla vård, omsorg och gemenskap under ett tak. Boendet ska bryta ensamhet, ge trygghet och höja livskvaliteten. Erfarenheterna ska följas upp så att modellen kan spridas till fler delar av Helsingborg.

Differentierade demensboenden
Att utreda hur vi ska kunna ha differentierade demensavdelningar baserade på vilken grad av demens vårdtagaren har. Idag uppstår många situationer där helsingborgare med väldigt olika sjukdomsbild hamnar på samma avdelning med minskad livskvalitet som effekt.

Vi vill
- Att vård- och omsorgsnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att vård- och omsorgsnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att vård- och omsorgsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att vård- och omsorgsnämnden får följande specifika uppdrag:
    - Få bort minutstyrningen - på riktigt.
    - LSS lagstiftningen ska vara golvet - inte taket.
    - Utveckla mellanboende som boendeform.
    - Differentierade demensboenden.

Stadsbyggnadsnämnden

Helsingborg ska vara en stad som håller ihop, en stad där alla människor ges möjligheten att leva, bo och verka i trivsamma, trygga och hållbara miljöer. Hur Helsingborg planerar och bygger vår stad påverkar Helsingborgarnas vardag, företagens möjlighet att växa och vilka förutsättningar vi ger kommande generationer. Skapandet och utvecklandet av vårt stadsrum ska därför utgå ifrån Helsingborgs och Helsingborgarnas behov. Stadsbyggandet ska därför bidra till att våra stadsdelar knyts närmare varandra, till en stad där människor kan mötas och till att vi kan kombinera ett fokus på människan med en målmedvetenhet om miljön och klimatet.

Helsingborg är en stad med mycket kvalité och goda förutsättningar. Från centrum och Söder till alla våra stadsdelar, byar och vår landsbygd behöver varje del av kommunen få möjlighet att utvecklas efter sina egna behov och kvalitéer. För att motverka segregation behöver Helsingborg bli en mer sammanhållen stad som skapar fler möjligheter för människor med olika bakgrund och livssituationer att mötas. Genom en väl fungerande samhällsservice och en attraktiv offentlig miljö kan vi skapa en mer sammanhållen stad där fler känner trygghet, gemenskap och tillhörighet.

Stadskärnan ska vara en levande plats som erbjuder allt ifrån handel och restauranger till kultur och möten. Våra torg, parker och gemensamma platser ska därför utvecklas, alltid med Helsingborgaren i fokus, samtidigt som vi ska värna stadens unika karaktär och inte minst närhet till sundet. Vår landsbygd och våra byar ska samtidigt kunna utvecklas utifrån sin egen unika identitet. Genom att skapa fler möjligheter utanför stadskärnan för företagande, boende och en enklare vardag gör vi kommunen mer sammanhållen. Den värdefulla jordbruksmarken behöver värnas genom en mer hållbar och effektiv användning av redan exploaterad mark och vid planeringen av nya etableringar.

Klimatförändringarna ställer höga krav på stadsbyggandet, både idag och i framtiden. Helsingborg behöver mer växtlighet, fler grönområden och bättre förutsättningar för att hantera såväl skyfall som värmeböljor. Det behöver också bli enklare att resa hållbart genom bättre kollektivtrafik och cykelstråk i hela kommunen.

Stadsbyggnadsnämnden ska vara en möjliggöra för företag som vill etablera sig, starta och växa i Helsingborg. Genom god service och effektivare tillståndsprocesser kan vi bidra till ett starkt näringsliv som skapar fler arbetstillfällen och mer framtidstro i kommunen.

Sammantaget ska Helsingborg bli grönare, tryggare och mer sammanhållet. Helsingborg ska vara en stad där människor, företag och föreningsliv kan växa och utvecklas tillsammans samtidigt som vi tar ansvar både för dagens och morgondagens Helsingborgare.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Stadsbyggnadsnämnden ska utveckla ett Helsingborg som håller ihop, där människor kan bo, arbeta och leva tryggt. Centrum, Söder, stadsdelarna och byarna ska utvecklas utifrån sina egna behov. God gestaltning, välskötta offentliga miljöer, blandade bostäder och hållbara resor ska prägla stadsbyggandet. Helsingborgs unikhet med utsikter och utblickar mot havet är viktigt att bevara. Planering och myndighetsservice ska fokusera på att skapa fler jobb och minska klimatpåverkan.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Större stadsutvecklingsprojekt ska inför beslut redovisa konsekvenser för barn, segregation, tillgänglighet, miljö, klimat och samhällsservice.**

Besluten i stadsbyggandet formar Helsingborg i generationer, och då måste politiken veta vad den beslutar om. Målet innebär att de förtroendevalda ska få ett samlat underlag om projektets konsekvenser i ett tidigt skede, så att olika intressen kan vägas mot varandra och rätt bedömning göras innan beslut fattas. Nämnden ska själv definiera vad som räknas som ett större projekt och sätta delmål och måltal för uppföljningen.

- **Bygga en grönare stad som klarar klimatpåverkan. Genomföra minst tre prioriterade åtgärder mot skyfall och värme under 2027.**

Skyfall och värmeböljor blir allt vanligare och drabbar redan i dag både helsingborgarna och djuren, särskilt i täta och hårdgjorda miljöer. Staden behöver därför bli grönare. Träden har en nyckelroll i det här arbetet, de ger skugga och svalka, tar upp vatten vid skyfall och stärker den biologiska mångfalden.

Krontäckningen är i dag bara 19 procent, och handlingsplanen för stadens träd går för långsamt fram. Målet innebär att nämnden under 2027 ska genomföra minst tre konkreta åtgärder där behovet är störst, varav en ska vara en storsatsning på fler träd.

- **Stadsbyggnadsnämnden ska förbättra förutsättningarna för företag att växa och etablera sig i Helsingborg så att fler arbetstillfällen skapas.**

Stadsbyggnadsnämnden ska vara en möjliggörare för företag och företagare som vill starta, driva och utveckla sina verksamheter i Helsingborg. Det ska vara enkelt för den som vill etablera sitt företag i Helsingborg. Handläggningstider, upplevd service och tillgången till verksamhetsmark måste ge förutsättningar för detta.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Stadsbyggnadsnämnden

Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	944,874
- Demografi, enl. KS inriktningsbeslut	1,517
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	21,294
- Indexutveckling, ökat antal bostäder samt justering för uppräkning exkl. avskr. och räntor	0,324
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**968,010**
Identifierade poster	
- Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos (inkl uppräkn.)	−0,054
- Ökade kapitalkostnader	34,000
- Finansiering av bevakningstjänster	0,404
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,018
- Ökad tilldelning för löner	1,340
-Seniorkort hela dygnet	7,000
- Politisk organisation	0,360
- Teknisk justering kapitalkostnader för kamerasatsning (från SBN till KS)	−1,657
- Landsbygdsutvecklare	1,000
- Snöröjning på landsbygden	0,500
Summering av identifierade poster	**42,911**
Summering tillförda medel 2027	**66,047**
%-uell förändring	**7,0%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**1 010,921**

Ökade kapitalkostnader

Nämndens planerade investeringar innebär ökade kapitalkostnader (räntor och avskrivningar). Vi föreslår en ökning av stadsbyggnadsnämndens kommunbidrag med 34,0 mnkr för att möta dessa kostnader.

Seniorkort hela dygnet

Möjligheten att leva ett aktivt och självständigt liv ska finnas genom hela livet. För många äldre är kollektivtrafiken en viktig förutsättning för att kunna ta del av samhällsutbudet, träffa familj och vänner samt delta i olika aktiviteter. En mer tillgänglig kollektivtrafik stärker seniorers frihet och delaktighet och bidrar till att motverka ofrivillig ensamhet.

I dag erbjuds helsingborgare från 70 års ålder kostnadsfria resor med kollektivtrafiken genom seniorkortet, men med begränsningar under rusningstid. Det innebär att många äldre behöver anpassa sin vardag efter vilka tider de kan resa. Vi vill därför utöka seniorkortet till att gälla under hela dygnet, så att fler seniorer får möjlighet att resa fritt utifrån sina egna behov och förutsättningar. För detta tilldelar vi stadsbyggnadsnämnden **7,0 mnkr**.

Teknisk justering kapitalkostnader för kamerasatsning (från SBN till KS)
Staden har under flera år satsat på vidareutvecklat arbetet med kamerabevakning på olika platser i Helsingborg. Vi ser en fördel i att drift- och kapitalkostnaderna för stadens kamerasatsning samlas hos kommunstyrelsen för att på så sätt få en bättre överblick av de årliga kostnaderna. Kapitalkostnaderna finns idag hos stadsbyggnadsnämnden. Vi föreslår därför att stadsbyggnadsnämndens ekonomiska tilldelning minskar med -1,7 mnkr och att kommunstyrelsen tillförs motsvarande belopp.

Landsbygdsutvecklare
Helsingborgs landsbygd har en enorm potential som en plats att bo och verka i. Många helsingborgare har redan valt att bosätta sig på landsbygden och det finns företag utspridda i hela Helsingborgs geografi. Men landsbygden kan och vill mer. Den glöms ofta bort i stadens utvecklingsarbete och får ofta en roll som en markreserv som kräver exploatering för att kunna utvecklas. Vi tror att landsbygden har en potential utöver detta. Därför vill vi se en landsbygdsutvecklare som kan lyfta in landsbygdens perspektiv i stadens arbete, exempelvis genom ett landsbygdsråd eller liknande. Vi är övertygade om att en landsbygdsutvecklare bland annat kan stötta staden i att få fler arbetstillfällen på landsbygden. För detta satsar vi **1 mnkr**.

Upphandla lokal snöröjning på landsbygden
Den senaste åren har staden haft stora problem med snöröjning. Det har framför allt handlat om att olika vägar har olika prioritet. Detta är en rimlig prioritering, men det får konsekvensen att de som till exempel bor på landsbygden får vänta många dagar innan vägarna snöröjs. Samtidigt finns det kapacitet på landsbygden att stötta kommunen med detta. Vi vill därför att kommunen upphandlar lokal snöröjning på landet. För detta satsar vi **0,5** mnkr.

Specifika uppdrag till nämnden

Möjliggöra natt och morgontrafik till och från Köpenhamn och Kastrup
En bättre kollektivtrafik över sundet är en arbetsmarknadsåtgärd. Tusentals jobb och utbildningsplatser finns på andra sidan Öresund. I dag är trafiken under natten och tidigt på morgonen så begränsad att många helsingborgare inte kan ta ett skiftarbete på Kastrup eller i Köpenhamn, eller studera där. Natt- och morgontrafik vidgar arbetsmarknaden, underlättar för turism, kortar vägen till jobb och gör Helsingborg till en attraktiv stad för studenter och pendlare. Stadsbyggnadsnämnden ska verka för detta tillsammans med Skånetrafiken och Region Skåne.

Implementera 3-30-300
Helsingborg behöver arbeta mer aktivt med trädplantering. Det är särskilt viktigt när värmeböljorna blir fler. För att nå målet om en ökad krontäckningsgrad så behöver vi arbeta

fortare med trädplantering. Vi vill därför att nämnden får i uppdrag att ta fram en plan för hur principen 3-30-300 kan implementeras i Helsingborg.

Skärpt regelverk gällande elsparkcyklar
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att skärpa regelverket för hyrelsparkcyklar i Helsingborg. Felparkerade fordon blockerar trottoarer och övergångsställen. Det skapar hinder och fallrisker, särskilt för äldre, barnfamiljer och personer med funktionsnedsättning. Vårdslös körning gör dessutom att många känner sig otrygga i stadsmiljön och drabbar sjukvården. Nämnden ska använda de verktyg kommunen har, som villkor i tillstånden till operatörerna, tak för antalet fordon, fasta parkeringszoner även utanför stadskärnan, sänkt hastighet och förbudszoner i känsliga områden samt med tydliga sanktioner mot operatörer som inte följer reglerna.

Säkra trafiksäkerhet vid skolor och idrottsanläggningar med start på Västergård. Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att förbättra trafiksäkerheten vid stadens skolor och idrottsanläggningar, med särskilt fokus på Västergård. Där ligger Gymnastikens hus Västergårds IP och varje dag tar sig hundratals barn och unga dit. Ingen förälder ska behöva oroa sig för sitt barns väg till träningen. Nämnden ska genomföra åtgärder som säkra gång- och cykelvägar, sänkt hastighet och trygga platser för avlämning. Erfarenheterna ska sedan tas vidare till fler platser i kommunen.

Sommartorg på Stortorget
Helsingborgs torg ska leva. Det är människor som tillsammans skapar ett levande centrum. Vi vill därför att stadens torg ska vara en plats för skapande och livskvalitet. Under sommarmånaderna vill vi därför i samverkan med handlare och boende testa att ta bort parkeringsplatserna på Stortorget, för att istället göra plats för en miniscen, uteserveringar eller foodtrucks. Så att Helsingborgarna - inte bilarna - kan mötas på torget. Samtidigt vill vi bevara fyra platser i torgets ena ände för parkering för rörelsehindrade, så att det finns tillgängliga parkeringar centralt.

Utveckla arbetet med digitala parkeringslösningar
Enligt en undersökning som Helsingborgs Dagblad genomförde under våren 2026 så fanns det vid varje undersökt tillfälle över 1000 lediga parkeringsplatser runt centrala Helsingborg. Samtidigt upplever många helsingborgare att det är svårt att hitta de lediga platserna. Med dagens teknik går detta att lösa. Vi vill därför att Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram en digital parkeringslösning där det i realtid går att se var det finns lediga parkeringsplatser, vilken avgift som är kopplad till platserna, hur länge bilen får vara parkerad på platsen och tillgänglighet till elbilsladdare.

Inrätta ett snabbtillstånd för parkering för näringsidkare
Näringsidkare behöver ofta transportera varor till sina verksamheter. Den som använder personbil för denna leverans behöver ofta ställa sig en bit ifrån sin verksamhet, på närmaste parkering för personbilar. Vi vill underlätta för den näringsidkare som använder personbil för leverans genom att införa ett snabbtillstånd för parkering för näringsidkare.

Synskadades rätt till färdtjänst
De senaste åren har synskadades rätt till färdtjänst inom Skåne försämrats avsevärt. De senaste årens försämring leder till isolering och stora svårigheter för synskadade i sin vardag. Att söka jobb, gå på anställningsintervju eller att göra en utflykt med sina vänner blir ett stort projekt, för att rätten till färdtjänst dragits in. Helsingborgs stad är beställare av färdtjänst hos Skånetrafiken. Vi vill ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att verka mot Skånetrafiken för att öka rättigheterna till färdtjänst för synskadade.

Stärk våra etablerade företags- och industriområden
Helsingborg är en av de kommuner som exploaterar mest åkermark. Mycket av denna åkermark går till etablering av olika typer av industrilokaler. Det är viktigt att Helsingborg kan fortsätta vara en plats där företag, stora som små, väljer att etablera sig. Men vi kan inte göra det enbart på bekostnad av åkermarken. Vi vill därför ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att stärka Gåsebäck, Berga, Ättekulla, Östra Ramlösa och Kemiraområdet för att utöka möjliga arbetstillfällen. Uppdraget ska både innehålla att undersöka möjligheten för nyexploatering av redan hårdgjorda ytor, men även undersöka om det går att använda redan byggda fastigheter mer effektivt.

Slopad avgift för uteserveringar
Ett levande stadsliv skapar trygghet och gemenskap. Vi vill att det ska vara enklare och billigare för den som vill skapa nya platser att mötas på. Därför vill vi se över avgifterna för uteserveringar så att de kan hanteras i budgetprocessen för 2028.

Vi vill
- Att stadsbyggnadsnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att stadsbyggnadsnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att stadsbyggnadsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att stadsbyggnadsnämnden får följande specifika uppdrag:
    - Möjliggöra natt och morgontrafik till och från Köpenhamn och Kastrup
    - Implementera 3-30-300
    - Skärpt regelverk gällande elsparkcyklar
    - Säkra trafiksäkerhet vid skolor och idrottsanläggningar med start på Västergård.
    - Sommartorg på Stortorget
    - Utveckla arbetet med digitala parkeringslösningar
    - Inrätta ett snabbtillstånd för parkering för näringsidkare
    - Synskadades rätt till färdtjänst
    - Stärk våra etablerade företags- och industriområden
    - Slopad avgift för uteserveringar

Socialnämnden

Socialförvaltningen möter helsingborgare i några av livets allra svåraste situationer. Ekonomisk utsatthet, psykisk ohälsa, våld och social otrygghet påverkar både enskilda människor och deras familjer. När samhället skakas av krig, ekonomisk osäkerhet och ökade levnadskostnader drabbas de som redan befinner sig i utsatta situationer ofta hårdast. Därför behöver Helsingborg ha en socialtjänst som är tillgänglig, förebyggande och rustad att ge stöd när det behövs som mest.

Alla människor har rätt att känna sig trygga i sitt eget hem och i sina nära relationer. Trots det lever många helsingborgare med fysiskt eller psykiskt våld. Kvinnor och unga är särskilt utsatta, och för den som saknar stöd från sin familj kan steget till att söka hjälp vara stort. Det gäller inte minst unga hbtqi-personer som riskerar att mötas av oförståelse eller otrygghet i sin närmaste omgivning.

Arbetet mot våld i nära relationer måste därför fortsatt stärkas och utvecklas. Vi vill se ett långsiktigt och hållbart samarbete mellan staden och idéburna organisationer som erbjuder stöd till våldsutsatta. Kvinnojourens viktiga verksamhet behöver ges stabila förutsättningar, genom att den IOP som är tecknad får en utökad ekonomisk ram, eftersom de nu tar ett större samlat grepp även om arbetet mot våld i ungas relationer, så att fler får kunskap om sunda relationer och möjlighet att få hjälp i tid.

Våldsutsatta hbtqi-personers behov måste uppmärksammas särskilt. Den som söker hjälp ska kunna känna förtroende för socialtjänsten och mötas med kunskap, respekt och förståelse för sin situation. Ingen ska behöva avstå från att söka stöd av rädsla för att bli ifrågasatt, missförstådd eller diskriminerad. Ett jämlikt och inkluderande bemötande är en grundförutsättning för att stadens stöd ska nå fram till alla som behöver det.

Socialtjänsten har en central roll i det brottsförebyggande arbetet, men kan inte ensam möta alla de utmaningar som barn och unga står inför. Skolan, föreningslivet, polisen, vården och civilsamhället behöver arbeta tillsammans för att upptäcka problem tidigt och ge barn och familjer rätt stöd innan situationen förvärras.

För att det ska fungera krävs en socialtjänst som människor känner förtroende för och vågar vända sig till. När en förälder ber om hjälp ska mötet med socialtjänsten präglas av stöd, dialog och vilja att hitta lösningar. Socialtjänsten ska vara en resurs för familjer, som bygger på förtroende. Ett starkt förtroende mellan invånare och samhälle är avgörande för att förebyggande insatser ska få effekt och för att fler barn och unga ska få möjlighet att växa upp under trygga förhållanden.

I Helsingborgs budget för 2027 prioriterar vi därför ett socialt arbete som ser människan bakom problemen, stärker det förebyggande arbetet och bygger tillit mellan invånare och samhälle. Genom långsiktiga samarbeten, tidiga insatser och ett tydligt fokus på trygghet och jämlikhet vill vi skapa en stad där fler får stöd i tid och där ingen lämnas ensam när livet är svårt.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Socialnämnden ska bidra till ett tryggare och friare Helsingborg som håller ihop, där fler barn lyckas i skolan och fler vuxna går från bidrag till egen försörjning. Ett särskilt fokus ska ligga på barn och unga i utsatta livssituationer, våld i nära relationer samt på barn och unga som är i riskzonen för kriminalitet. Stödet ska komma tidigt, vara lätt att nå och utgå från invånarnas behov, särskilt i de delar av kommunen där behoven är störst. Det förebyggande arbetet ska stärkas genom närvarande vuxna och nära samverkan med skolan, föreningslivet, civilsamhället och näringslivet. Insatserna ska hålla hög kvalitet och utvecklas tillsammans med helsingborgarna.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Ingen ska behöva leva i hemlöshet. Antalet personer i akut hemlöshet ska halveras under mandatperioden**

Hemlöshet är en av samhällets största trygghetsfrågor. Ingen människa ska behöva sakna ett tryggt hem. I Helsingborg lever omkring 100 personer i hemlöshet varje år, och bakom varje siffra finns en människa i en utsatt situation. Socialnämnden ska därför prioritera arbetet med att förebygga och motverka hemlöshet. Genom tidiga insatser, individuellt stöd och ett nära samarbete med andra kommunala verksamheter, civilsamhället och bostadsaktörer ska fler människor få möjlighet till ett eget, tryggt boende. Särskilt fokus ska ligga på att minska den akuta hemlösheten.

- **Alla barn och unga i utsatta livssituationer ska få stöd och insatser inom 3 månader.**

Barn och unga som växer upp med våld, missbruk, psykisk ohälsa eller kriminalitet i sin närhet behöver stöd innan problemen har vuxit sig stora. Tiden är avgörande: ju tidigare insatsen kommer, desto större är chansen att bryta en negativ utveckling. Målet innebär att socialnämnden, tillsammans med skolan, föreningslivet och polisen, ska upptäcka barn och unga i behov av stöd tidigare och korta tiden fram till en insats. Unga i riskzonen för kriminalitet ska inom tre månader erbjudas en väg vidare till skola, jobb eller en meningsfull fritid.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Socialnämnden

Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	766,019
- Demografi, enl. KS inriktningsbeslut	−1,088
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	17,211
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**782,142**
Identifierade poster	
- Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos (inkl uppräkn.)	−0,868
- Finansiering av bevakningstjänster	2,092
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,036
- Ökad tilldelning för löner	2,650
- Politisk organisation	0,360
- Kompensation för demografi	1,956
- Utökade resurser för civilsamhälle som arbetar mot hemlöshet	0,500
- Ökade resurser för att lösa omställningen med hemlösheten	1,000
Summering av identifierade poster	**7,726**
Summering tillförda medel 2027	**23,849**
%-uell förändring	**3,1%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**789,867**

Kompensation för demografi

I stadens beräkningsmodell för ekonomisk tilldelning får nämnderna en automatisk tilldelning eller minskning beroende på den demografiska förändringen av staden. Demografin förändras negativt för många av stadens nämnder under 2027. En minskad demografi betyder dock inte att de som behöver stöd från socialnämnden minskar. Vi ger därför socialnämndens budget en tilldelning på **1,956** mnkr som kompensation för samma minskning i demografitilldelning.

Utökade resurser till det civilsamhälle som arbetar mot hemlöshet

Hemlösa i Helsingborg har under många år vittnat om att deras situation är ohållbar och att staden inte tar sitt ansvar. I arbetet med stadens hemlösa är civilsamhället en ovärderlig resurs. Dit söker sig bland annat de som av olika anledningar inte vill söka sig till stadens egna verksamheter. Vi behöver därför se till att civilsamhället har de resurser som krävs för att de, tillsammans med stadens egna verksamheter, kan möta de hemlösa. För detta satsar vi **0,5 mnkr**.

Ökade resurser för att lösa omställningen med hemlösheten
För att nå målet om att halvera hemlösheten behöver staden arbeta mer strukturerat. Bland annat behövs fler platser på Fenix och andra insatser för att varje person ska kunna ställa om från hemlöshet till att ha en egen bostad. För detta satsar vi **1 mnkr**.

Specifika uppdrag till nämnden

Stärk arbetet med suicidprevention och efterlevandestöd
Varje självmord är en tragedi som drabbar både den enskilde, anhöriga och samhället i stort. Helsingborg behöver stärka det förebyggande arbetet för att tidigt upptäcka och möta människor som riskerar att hamna i psykisk ohälsa och suicidnära situationer. Socialnämnden får därför i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder, Region Skåne och civilsamhället, utveckla stadens suicidpreventiva arbete. Uppdraget ska särskilt fokusera på tidig upptäckt, ökad kunskap hos medarbetare och förbättrad samordning av stödinsatser. Nämnden ska också se över hur stödet till efterlevande kan stärkas, så att anhöriga som förlorat någon i suicid erbjuds ett tillgängligt och sammanhållet stöd.

Lokala åtgärdsplaner för varje utanförskapsområde
Socialnämnden får i uppdrag att leda ett stadsövergripande arbete för att kartlägga skydds- och riskfaktorer för kriminalitet i varje utanförskapsområde i Helsingborg. Utifrån kartläggningen ska nämnden ta fram en lokal åtgärdsplan för varje stadsdel. Alla stadsdelar har olika förutsättningar, och därför fungerar inte samma lösning överallt. Arbetet ska ske tillsammans med stadens övriga nämnder och bolag, polisen, föreningslivet och civilsamhället, och ansvaret för åtgärderna delas av dem som berörs. Målet på sikt är att inga områden i Helsingborg ska klassas som utsatta.

Vi vill
- Att socialnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att socialnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att socialnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att socialnämnden får följande specifika uppdrag:
    - Stärk arbetet med suicidprevention och efterlevandestöd.
    - Lokala åtgärdsplaner för varje utanförskapsområde.

Arbetsmarknadsnämnden

Helsingborg ska föra en mer aktiv arbetsmarknadspolitik som omfattar fler än de som får ekonomiskt bistånd. Arbetslösheten ska minska och avståndet till rikssnittet krympa under mandatperioden. Stadens egna verksamheter ska öppna fler dörrar till anställning, och fler helsingborgare ska kunna utbilda sig till ett nytt yrke.

Yrkesvux i kommunal regi ska byggas ut utifrån kompetensförsörjningsbehoven. Omställningsutbildningar ska ge arbetslösa och personer som behöver byta yrke möjlighet att utbilda sig till bristyrken. Fler lärlingsplatser ska skapas, och yrkesutbildning ska kunna kombineras med språkutveckling.

Stadens förvaltningar och bolag ska ta ett större ansvar för att öppna vägar till arbete. Kommunala instegsjobb och arbetsmarknadsanställningar ska ge relevant erfarenhet, handledning och möjlighet till fortsatt anställning eller utbildning. Ambitionen är att en person som står långt från arbetsmarknaden ska anställas per hundra anställda i stadens förvaltningar. Införandet ska ske stegvis, i samverkan med berörda nämnder och fackliga organisationer, med tydlig finansiering och utan att ordinarie arbetstillfällen trängs undan. Unga ska få en första kontakt med arbetslivet genom fler sommarjobb, feriejobb, kultursommarjobb och lovjobb. Arbetet med en lovjobbsgaranti ska påbörjas. Unga som varken arbetar eller studerar ska mötas av ett samordnat stöd som leder vidare till arbete eller fullföljd utbildning.

Kvinnors ställning på arbetsmarknaden ska stärkas, särskilt utrikesfödda kvinnors. Språkutveckling, utbildning och arbetsnära insatser ska kombineras utifrån individens behov. Personer med funktionsnedsättning ska få bättre tillgång till anpassade arbetsplatser och stöd på vägen till arbete. Sociala företag och idéburna organisationer ska tas till vara som samarbetspartner.

Arbetsmarknadspolitiken ska bidra till att bryta långvarigt biståndsberoende i barnfamiljer. Barnperspektivet ska ges större tyngd när stödet till föräldrar utformas. Nämnden ska redovisa hur satsningarna på instegsjobb, utbildning och lovjobb når hushåll med svag ekonomi.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Arbetsmarknadsnämnden ska minska avståndet mellan arbetslösheten i Helsingborg och rikssnittet. Kommunala instegsjobb, fler anställningar i stadens förvaltningar och yrkesvux ska vara prioriterade verktyg. Nämnden ska arbeta för att möta kompetensbehoven på arbetsmarknaden, ta fram en lovjobbsgaranti och stärka sociala företags möjligheter att skapa arbete. Utrikesfödda kvinnor och personer med funktionsnedsättning ska få fler vägar till anställning. Stadens upphandlingar ska i högre grad öppna arbetsmarknaden för personer som har svårt att få ett jobb.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Arbetslösheten ska minska under 2027 och avståndet till riksgenomsnittet ska minska under mandatperioden 2026–2030.**

Nämndens ansvar ska omfatta stadens samlade arbetslöshet och även nå arbetssökande som inte får ekonomiskt bistånd. Kommunala anställningar, utbyggd yrkesvux och omställningsutbildningar ska bidra till att avståndet till rikssnittet minskar. Utvecklingen ska redovisas för unga, långtidsarbetslösa och utrikesfödda kvinnor, så att satsningarnas räckvidd går att bedöma.

- **Under 2027 ska staden anställa 1 långtidsarbetslös person per 100 anställda i en arbetsmarknadsanställning.**

Kommunala instegsjobb och andra arbetsmarknadsanställningar ska ge fler möjlighet att etablera sig. Nämnden ska samordna införandet av ambitionen om en anställning per hundra anställda i stadens förvaltningar. Varje placering ska ha ett tydligt utvecklingsmål och tillgång till handledning. Antal anställningar, målgrupper och övergångar till fortsatt arbete eller studier ska redovisas.

- **Fler unga ska erbjudas feriejobb och lovjobb under 2027 än under 2026.**

Ett första jobb ger erfarenhet, referenser och kontakter. Nämnden ska tillsammans med stadens verksamheter, näringslivet och föreningslivet öka antalet platser och förbereda en lovjobbsgaranti. Platserna ska fördelas så att unga med svaga nätverk och begränsade möjligheter till ett första arbete nås. Kulturens möjligheter att erbjuda sommarjobb ska tas till vara.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Arbetsmarknadsnämnden	
Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	605,233
- Demografi, enl. KS inriktningsbeslut	0,831
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	7,674
- Aktivitetskrav för försörjningsstödstagare	33,000
- Förändring försörjningsstöd	0,000
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**646,738**
Identifierade poster	
- Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos (inkl uppräkn.)	−0,668
- Finansiering av bevakningstjänster	0,108
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,048

- Ökad tilldelning för löner	1,680
- Insatser mot långtidsarbetslösheten	4,000
- Politisk organisation	0,700
Summering av identifierade poster	**5,868**
Summering tillförda medel 2027	**47,372**
%-uell förändring	**7,8%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**652,605**

Insatser mot långtidsarbetslösheten
Helsingborg har i dag den tredje högsta arbetslösheten i landet, och många har varit utan jobb länge. I flera stadsdelar är arbetslösheten hög och utbildningsnivån låg. Barn växer upp utan att se sina föräldrar gå till jobbet. Kvinnor med utrikes bakgrund har den högsta arbetslösheten och nås alltför sällan av insatserna. Krav på aktivitet räcker inte. Det som behövs är riktiga vägar till arbete: språk kombinerat med utbildning, praktik och anställning, utifrån varje persons förutsättningar. Arbetsmarknadsnämnden tilldelas därför **4,0 mnkr** för att nå fler som har stått länge utanför arbetsmarknaden, med särskilt fokus på utrikesfödda kvinnor och barnfamiljer.

Från bidrag till jobb: växla ekonomiskt bistånd mot anställning och utbildning
Pengar som i dag går till ekonomiskt bistånd gör mer nytta om de istället kan ge människor ett jobb eller en utbildning. Därför får arbetsmarknadsnämnden möjlighet att under 2027 växla upp till **65 mnkr** från ekonomiskt bistånd till anställningar och utbildning för helsingborgare som i dag får bistånd. Medlen ska användas till kommunala instegsjobb, arbetsmarknadsanställningar i stadens verksamheter och yrkesutbildning mot bristyrken, i nära samarbete med branscher som behöver kompetens. Satsningen är ett steg mot målet att en person som står långt från arbetsmarknaden ska anställas per hundra anställda i staden.

Anställningarna ska ha schyssta villkor, ge handledning och leda vidare till fortsatt arbete eller studier och de får inte tränga undan ordinarie arbetstillfällen.

Specifika uppdrag till nämnden

Handlingsplan för fler i arbete
Arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att tillsammans med kommunstyrelsen, berörda nämnder och arbetsmarknadens parter ta fram en samlad handlingsplan för minskad arbetslöshet. Planen ska redovisas senast den 30 juni 2027 och ange ansvar, finansiering, årliga delmål och former för uppföljning. Den ska omfatta kommunala instegsjobb, stegvis införande av en anställning per hundra anställda, fler yrkesutbildningsplatser samt omställningsutbildning till bristyrken.

Lovjobbsgaranti och fler vägar för unga
Nämnden får i uppdrag att senast den 30 juni 2027 redovisa en plan för en lovjobbsgaranti med målgrupp, omfattning, kvalitet, kostnader och tidplan för införande. Planen ska tas fram tillsammans med berörda nämnder och innehålla fler feriejobb, lovjobb och kultursommarjobb samt ett stärkt stöd till unga som varken arbetar eller studerar.

Inkluderande arbetsliv och socialt företagande
Nämnden ska utveckla riktade insatser för utrikesfödda kvinnor och personer med funktionsnedsättning. Tillsammans med arbetsgivare, civilsamhälle och sociala företag ska fler anpassade vägar till arbete skapas. Språkutveckling ska kunna kombineras med utbildning och arbete. Resultat och kvarstående hinder ska redovisas i nämndens ordinarie uppföljning.

Upphandling som öppnar vägar till arbete
Nämnden får i uppdrag att tillsammans med kommunstyrelsen utveckla arbetet med sociala sysselsättningskrav i stadens upphandlingar. Där det är lämpligt ska upphandlingar bidra till arbetsmarknadsanställningar, praktik och arbetsplatsförlagt lärande. Nämnden ska stödja matchning och handledning samt följa upp hur många deltagare som går vidare till arbete eller studier. Arbetet ska ske med goda arbetsvillkor och i samverkan med arbetsmarknadens parter.

Vi vill
- Att arbetsmarknadsnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att arbetsmarknadsnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att arbetsmarknadsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att arbetsmarknadsnämnden får följande specifika uppdrag:
    - Handlingsplan för fler i arbete.
    - Lovjobbsgaranti och fler vägar för unga.
    - Inkluderande arbetsliv och socialt företagande.
    - Upphandling som öppnar vägar till arbete.

Idrott- och fritidsnämnden

En aktiv och meningsfull fritid är en viktig del för att skapa ett Helsingborg där människor mår bra och känner gemenskap. Idrotten, föreningslivet och fritidsverksamheten bidrar till att skapa mötesplatser och för samman människor med olika sociala förutsättningar och över generationsgränserna. Det skapar bättre folkhälsa, ökad trygghet och minskar utanförskapet. Alla helsingborgare ska ha möjlighet till en meningsfull fritid, oavsett ålder, bakgrund, funktionsförmåga och ekonomiska förutsättningar.

Helsingborg ska bli Sveriges bästa idrottsstad. Det är en hög ambition men det går att nå. Då krävs långsiktiga satsningar på både bredd- och elitidrott, ett starkt föreningsliv och ett gediget strategiskt arbete. Det arbetet måste ske tillsammans

I takt med att Helsingborg växer behöver också möjligheterna till idrott och rörelse utvecklas. Fler planer, hallar och platser för spontanidrott behövs, särskilt i de delar av kommunen som länge haft behov men blivit utan. Genomgående ska det finnas ett stort fokus på barn och unga som en prioriterad målgrupp samtidigt som vi ser till allas behov oavsett ålder i största möjliga mån.

Vårt starka och aktiva föreningsliv är en av Helsingborgs största tillgångar. Varje dag skapar engagerade föreningar och ideella ledare möjligheter för människor att mötas, utvecklas och känna tillhörighet. Kommunens uppgift är att ge föreningarna goda och långsiktiga förutsättningar att fortsätta göra detta och samtidigt utvecklas. Det kräver förutsägbarhet, nära dialoger och mindre administration, allt så att föreningarna ska kunna lägga så mycket kraft som möjligt på kärnuppdraget istället för byråkrati.

En meningsfull fritid ska vara för alla. Fritidsgårdar, öppna mötesplatser och andra fritidsaktiviteter spelar en avgörande roll i att erbjuda alla barn och unga en meningsfull fritid, trygga sammanhang och i att skapa vuxna förebilder. Verksamheterna behöver finnas tillgängliga i fler delar av staden och utvecklas utifrån våra olika stadsdelars- och byars unika behov.

I Helsingborg ska sammantaget civilsamhället, näringslivet och fritidsverksamheten vara en självklar del. Här ska föreningslivet ges kraft att växa, fler barn och unga ska få möjligheten att delta och ett brett utbud av aktiviteter ska bidra till en bättre folkhälsa, trygghet och gemenskap i hela kommunen.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Helsingborg ska bli Sveriges bästa idrottsstad. Idrott, rörelse och en meningsfull fritid ska bidra till god folkhälsa genom hela livet med särskilt fokus på barn och unga där familjens ekonomi inte avgör möjligheten att delta.

Föreningslivet ska mötas av en kommun som möjliggör, med långsiktiga villkor och mindre administration. I takt med att Helsingborg växer ska fler planer, hallar och aktivitetsytor

prioriteras. Idrotts- och fritidsverksamheten ska bidra till ökad trygghet, gemenskap, minskat utanförskap och vara tillgänglig oavsett bakgrund och förutsättningar i hela Helsingborg.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Senast vid utgången av mandatperioden 2026-2030 ska Helsingborg vara Sveriges bästa idrottsstad.**

Helsingborg har en stolt idrottshistoria, engagerade föreningar och goda förutsättningar att ta nästa steg. Att bli Sveriges bästa idrottsstad handlar om både bredd och spets, att fler barn, unga och vuxna rör sig och är med i en förening, och att stadens klubbar och evenemang håller nationell toppklass.

Det stärker folkhälsan, gemenskapen och Helsingborgs attraktivitet. Målet innebär att nämnden ska samla stadens idrottsarbete i ett idrottspolitiskt program, med långsiktiga satsningar på anläggningar, föreningsliv och evenemang. I programmet ska det också definieras hur målet mäts och följs upp.

- **Fler barn och unga ska vara aktiva i föreningslivet, och skillnaderna i deltagande mellan flickor och pojkar och mellan olika delar av kommunen ska minska**

Föreningslivet är en av de starkaste skyddsfaktorerna för barn och unga. Det ger gemenskap, vuxna förebilder och bättre hälsa. I dag beror deltagandet för mycket på kön, bostadsområden och familjens ekonomi. Målet innebär att nämnden ska prioritera insatser där deltagandet är lägst, särskilt bland flickor och i de delar av kommunen där föreningsaktiviteten är låg. Måluppfyllelsen följs upp genom antalet deltagartillfällen i föreningar som får lokalt aktivitetsstöd, uppdelat på kön, ålder och område.

- **Fler helsingborgare i alla åldrar ska vara fysiskt aktiva**

Rörelse genom hela livet är en av de viktigaste faktorerna för god hälsa och livskvalitet. Fysisk aktivitet minskar risken för ohälsa, bryter ensamhet och gör att fler kan leva ett självständigt liv längre. Målet innebär att nämnden, tillsammans med föreningsliv, studieförbund och andra nämnder, ska utveckla aktiviteter, spontanidrottsytor och mötesplatser för alla åldrar, med särskilt fokus på grupper som i dag rör sig minst. Måluppfyllelsen följs upp genom Region Skånes folkhälsoundersökningar.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Idrotts- och fritidsnämnden

Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	366,734
- Demografi, enl. KS inriktningsbeslut	0,666
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	8,267
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**375,667**
Identifierade poster	
- Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos (inkl uppräkn.)	−0,260
- Ökade driftkostnader investeringar	11,000
- Finansiering av bevakningstjänster	0,101
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,015
- Ökad tilldelning för löner	0,590
- Bildande av idrotts- och fritidsförvaltningen	3,000
- Fritidsgård Ättekulla / Raus	4,000
- Politisk organisation	0,580
- Kompensation för minskad demografi	0,260
- Föreningsstöd för seniorverksamhet	0,250
- Ökat föreningsstöd	2,000
Summering av identifierade poster	**21,536**
Summering tillförda medel 2027	**30,468**
%-uell förändring	**8,3%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**397,202**

Ökade driftskostnader för investeringar

Stadens tillväxt innebär ett behov av utökning och utveckling av idrotts- och fritids-nämndens anläggningar. Dessa investeringar innebär ökade driftskostnader (räntor och avskrivningar) för nämnden. Vi föreslår att nämnden tilldelas **11,0 mnkr** för att möta de ökade kostnader som investeringarna medför.

Bildande av idrotts- och fritidsförvaltningen

Idrotts- och fritidsverksamheten spelar en viktig roll för Helsingborgs utveckling, folkhälsa och sociala sammanhållning. För att stärka verksamhetens förutsättningar och ge frågorna en tydligare organisatorisk ställning vill vi inrätta en egen idrotts- och fritidsförvaltning.

Förändringen innebär samtidigt att skol- och fritidsförvaltningen renodlas och ges bättre förutsättningar att fokusera på utbildningsuppdraget.

Den nya förvaltningen ska utveckla stadens fritidsverksamhet, stärka samverkan med föreningslivet och skapa långsiktiga förutsättningar för både bredd- och elitidrott. Ett särskilt fokus ska ligga på barn och ungas möjligheter till en aktiv och meningsfull fritid samt verksamhetens bidrag till ökad trygghet, gemenskap och minskat utanförskap. För att finansiera den nya förvaltningsorganisationen men samtidigt inte öka byråkratin avsätter vi **3 mnkr.**

Fritidsgård Ättekulla / Raus
Alla barn och unga i Helsingborg ska ha tillgång till en trygg och meningsfull fritid, oavsett var i kommunen de bor. Fritidsgårdar och andra mötesplatser spelar en viktig roll för att skapa gemenskap, främja delaktighet och förebygga utanförskap. I Ättekulla/Raus finns ett behov av fler organiserade mötesplatser för unga. Vi vill därför etablera en fritidsgård i eller i anslutning till Ättekulla, där unga ges möjlighet att mötas, delta i aktiviteter och bygga relationer med trygga vuxna.

Verksamheten ska utformas i nära samverkan med de unga själva för att möta områdets behov. För att möjliggöra etableringen tilldelar vi idrotts- och fritidsnämnden **4,0 mnkr**.

Kompensation för minskad demografi
Antalet barn och unga i Helsingborg minskar, vilket innebär en minskad demografitilldelning till idrotts- och fritidsnämnden. Samtidigt är vår ambition att fler barn och unga ska delta i idrotts- och fritidsaktiviteter. För att nå fler och sänka trösklarna till en aktiv fritid behöver verksamheten och föreningslivet ges långsiktiga och stabila förutsättningar. Vi kompenserar därför idrotts- och fritidsnämnden för den minskade demografitilldelningen med **0,26 mnkr**.

Föreningsstöd för seniorverksamhet
En aktiv och meningsfull fritid är viktig genom hela livet. Föreningslivet spelar en central roll för att främja god folkhälsa, skapa gemenskap och motverka ofrivillig ensamhet, inte minst bland äldre. Vi vill därför stärka föreningslivets möjligheter att erbjuda aktiviteter och mötesplatser som riktar sig till seniorer i hela Helsingborg. För detta tilldelar vi idrotts- och fritidsnämnden **0,25 mnkr**.

Ökat föreningsstöd
Ett starkt och levande föreningsliv är en förutsättning för ett Helsingborg där människor har en aktiv och meningsfull fritid. För att föreningslivet ska kunna fortsätta utvecklas och nå fler behöver kommunen bidra med långsiktiga och goda förutsättningar. Vi vill därför stärka det ekonomiska stödet till Helsingborgs föreningsliv, med särskilt fokus på verksamheter för barn och unga.

Satsningen ska ge föreningarna bättre möjligheter att utveckla sina verksamheter, nå nya målgrupper och sänka trösklarna för deltagande. Fler barn och unga ska ges möjlighet att engagera sig i föreningslivet. För detta tilldelar vi idrotts- och fritidsnämnden **2 mnkr.**

Specifika uppdrag till nämnden

Ta fram ett idrottspolitiskt program
Idrotts- och fritidsnämnden får i uppdrag att tillsammans med kommunstyrelsen och föreningslivet, ta fram ett idrottspolitiskt program för hur Helsingborg ska bli Sveriges bästa idrottsstad. Programmet ska omfatta både bredd- och elitidrott, evenemangsstrategi, behovet av anläggningar i hela kommunen och insatser för ökat deltagande.

Långsiktiga villkor och mindre krångel för föreningslivet
Föreningslivet är limmet som håller Helsingborg samman. Varje dag skapar ideella ledare gemenskap, folkhälsa och trygghet för tusentals helsingborgare. Föreningarna ska kunna lägga sin tid på att träna barn och skapa gemenskap, inte på blanketter och ettåriga bidrag. Idrotts- och fritidsnämnden får i uppdrag att tillsammans med kommunstyrelsen och berörda nämnder införa en gemensam väg in för föreningar under 2027. I uppdraget ingår också att införa fleråriga överenskommelser och förenkla bidragsreglerna.

Fritidsgårdar och mötesplatser där behoven finns
Fritidsgårdar och öppna mötesplatser ger barn och unga trygga sammanhang och vuxna förebilder, men de finns i dag inte alltid där behoven är störst. Idrotts- och fritidsnämnden får i uppdrag att se över behovet av fritidsgårdar och mötesplatser i hela kommunen utifrån befolkningsutvecklingen. Översynen ska också omfatta öppettider och bemanning.

Regnbågshuset
Helsingborg har en mötesplats för HBTQI-personer, Ung HBTQI. Den har öppet under begränsade öppettider och riktar sig i ålder till en begränsad målgrupp. Det har under lång tid saknats en mötesplats för HBTQI-personer som har öppet under längre tider och som har en bredare målgrupp. HBTQI-personer utsatthet i Helsingborg lyfts ofta fram och ett sätt att motverka denna är att se till att vi har fler mötesplatser. Vi ger därför idrott- och fritidsnämnden i uppdrag hitta en lämplig plats för ett regnbågshus och presentera kostnader för detta.

Vi vill
- Att idrotts- och fritidsnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att idrotts- och fritidsnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att idrotts- och fritidsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att idrotts- och fritidsnämnden får följande specifika uppdrag:
    - Ta fram ett idrottspolitiskt program.
    - Långsiktiga villkor och mindre krångel för föreningslivet.
    - Fritidsgårdar och mötesplatser där behoven finns.
    - Regnbågshuset.

Kulturnämnden

Kultur berikar och utvecklar både människor och platsen Helsingborg. Här ska det finnas plats för den som vill utöva kultur, på fritiden eller professionellt, och för den som vill uppleva den kultur som andra skapar. För att det ska fungera måste det finnas platser där kulturen kan utövas. Den fria kulturen ska prioriteras.

Barn och unga ska ha tillgång till kulturskolan, oavsett var i staden de bor. Därför måste kulturskolan i större utsträckning komma till helsingborgarna, i stället för att helsingborgarna alltid ska komma till kulturskolan. Tillsammans med fler platser ger det fler barn och unga möjlighet att undersöka och utveckla sin kreativitet.

Biblioteken är stadens mest demokratiska mötesplatser. De är öppna för alla, oavsett ålder, bakgrund eller plånbok. Här lånar barn sin första bok, unga gör sina läxor, lär sig språk och hittar gemenskap. Särskilt områdesbiblioteken spelar en avgörande roll i stadsdelarna och byarna, som nära mötesplatser för läsning, bildning och kultur. De ska stärkas och utvecklas, med öppettider och verksamhet som möter behoven där de finns.

Kultur ska finnas genom hela livet. Därför måste kulturutbudet vara brett och varierat. Staden behöver stötta kulturföreningarna och den fria kulturen, så att den kan återetablera sig i Helsingborg.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Kulturen ska leva i hela Helsingborg. Oavsett om man bor i stadskärnan, i en stadsdel eller på landsbygden, och oavsett ekonomiska förutsättningar, ska alla helsingborgare kunna ta del av och själva skapa kultur. I ett växande Helsingborg ska kulturen vara en självklar del av vardagen, som en källa till gemenskap, bildning och livskvalitet. Barn och unga ska ha en särskild plats. Det fria kulturlivet ska få mer utrymme, och kulturföreningarna ska få bättre och mer långsiktiga förutsättningar. Helsingborg ska vara en stad där den som arbetar med kultur vill bo, verka och skapa.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Alla barn och unga i Helsingborg ska ha tillgång till kulturskolan, oavsett var de bor eller familjens ekonomi.**

Kulturskolan ska vara tillgänglig för alla barn och unga i Helsingborg, oavsett bostadsort eller familjens ekonomi. Ingen ska behöva avstå från att utveckla sina kreativa förmågor på grund av höga avgifter, långa avstånd eller brist på platser.

- **Det fria kulturlivet och kulturföreningarna ska få bättre och mer långsiktiga förutsättningar.**

Det fria kulturlivet och kulturföreningarna ska ges stabila och långsiktiga ekonomiska förutsättningar för att utveckla sin verksamhet, skapa fler kulturella mötesplatser och bidra till ett levande och inkluderande Helsingborg.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Kulturnämnden	
Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	246,327
- Demografi, enl. KS inriktningsbeslut	0,429
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	5,552
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**252,309**
Identifierade poster	
- Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos (inkl uppräkn.)	−0,339
- Finansiering av bevakningstjänster	1,554
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,027
- Ökad tilldelning för löner	1,100
- Fria kulturlivet	4,000
- Förstärkning kulturskolan	2,000
- Kompensation för demografi	0,339
- Utbyggnad av kulturskolan	2,000
Summering av identifierade poster	**10,681**
Summering tillförda medel 2027	**16,663**
%-uell förändring	**6,8%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**262,990**

Fria kulturlivet

Det fria kulturlivet stärker Helsingborg och stadens attraktivitet, men samtidigt har det varit svåra förutsättningar för det fria kulturlivet. Därför ger vi nedan ett uppdrag om att hitta ett hus för den fria kulturen. Men vi ger även en satsning om **4 mnkr** för att stärka det fria kulturlivet. Det kan gå till att stödja kulturföreningar, enskilda utövare och stadens fria museum.

Kompensation för demografi

Antalet barn och unga minskar i Helsingborg. Detta gör att demografitilldelningen för Kulturnämnden minskar. Vi anser dock att kulturnämnden har ett stort arbete i att få en större andel av de unga att utöva kultur, samtidigt som andelen äldre ökar - en grupp där vi

också vill se att kulturnämnden tar en större del i att minska den ofrivilliga ensamheten. Vi kompenserar därför kulturnämnden med **0,339** mnkr.

Förstärkning och utbyggnad av kulturskolan
För att fler barn och unga ska få lära sig och utveckla sin kulturella sida vill vi att kulturskolan ska finnas på fler platser i Helsingborg och nå fler barn och unga, utan att föräldrarnas ekonomi spelar roll för möjligheten att delta. Vi ser till exempel ett stort värde i att kulturskolan på regelbundna tider finns på skolor i olika stadsdelar och i våra byar. Då blir det lägre trösklar för den som vill vara en del av kulturskolan. Det kan handla om både fler platser och hur avgifterna kan sänkas.

För detta satsar vi **2 mnkr** för förstärkning av kulturskolan och **2 mnkr** för utbyggnaden.

Specifika uppdrag till nämnden

Ett hus för den fria kulturen på Söder/Gåsebäck
Kulturnämnden får i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen och fastighetsnämnden, utreda förutsättningarna för att etablera ett hus för den fria kulturen på Söder eller Gåsebäck. Uppdraget är ett steg i att utveckla Helsingborg som kulturstad. Det fria kulturlivet saknar i dag ändamålsenliga och prisvärda lokaler att repetera, skapa, öva och visa upp sitt arbete i. Ett gemensamt hus kan bli en nod för konstnärer, musiker, scenkonstnärer och kulturföreningar, en plats där idéer möts och nya samarbeten uppstår. Genom att placera huset på Söder eller Gåsebäck bidrar det också till att kulturen får en starkare närvaro i en del av staden där den i dag behövs. Huset ska utvecklas tillsammans med det fria kulturlivet. I utredningen ska möjligheten att finansiera satsningen med stöd från Dunkerfonderna undersökas.

Utred möjligheten att skapa lokala varianter av kultur-, förenings- och medborgarhus i våra stadsdelar och byar
Hela Helsingborg ska leva. Den som vill utöva kultur ska kunna göra det i hela Helsingborg. Våra stadsdelar och byar måste ha fler mötesplatser. Därför vill vi ge Kulturnämnden, i samverkan med andra berörda nämnder, i uppdrag att utreda hur Dunkers medel kan användas för att skapa lokala varianter av kultur-, förenings- och medborgarhus i våra stadsdelar och byar.

Levande scener och offentliga platser i hela Helsingborg
Torg, parker, platser vid vattnet och utescener är stadens gemensamma vardagsrum. Vi har länge drivit på för att de ska användas mer, men i dag står många scener tomma stora delar av året. Det beror ofta på att el, ljud, väderskydd och tillgänglighet saknas eller på att det är för krångligt för en förening eller en fri kulturaktör att boka dem. Därför avsätter vi 20 mnkr i investeringsplanen under mandatperioden för att rusta upp stadens utescener och offentliga platser. Upprustningen ska omfatta scener som Sundspärlan, Grytan, Musikparken och Konsul Olssons plats, och den ska även nå stadsdelarna och byarna.

Scenerna ska kunna användas av allt från stadens kulturinstitutioner, det fria kulturlivet, föreningar och andra aktörer som vill arrangera konserter, filmvisningar, teater eller andra evenemang året runt.

Kulturnämnden får i uppdrag att tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, kommunstyrelsen, Helsingborg Arena och Scen, civilsamhället och näringslivet, ta fram en plan för vilka platser som ska prioriteras. Samtidigt ska det bli enklare att boka och få tillstånd att använda scenerna.

Vi vill

- Att kulturnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att kulturnämndens mål fastställs enligt vårt förslag och ersätter nuvarande mål.
- Att kulturnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att kulturnämnden får följande specifika uppdrag:
    - Ett hus för den fria kulturen på Söder/Gåsebäck.
    - Utred möjligheten att skapa lokala varianter av kultur-, förenings- och medborgarhus i våra stadsdelar och byar.
    - Levande scener och offentliga platser i hela Helsingborg.

Fastighetsnämnden

Stadens lokaler, både de egna och de inhyrda, är ramen för en stor del av välfärden. Det är i dem barnen lär sig, de äldre bor och föreningarna samlas. Fastighetsnämnden ska därför se till att varje lokal ger verksamheterna goda förutsättningar att lyckas med sitt uppdrag, och att staden finns nära invånarna i hela kommunen, från stadskärnan till stadsdelarna och byarna. Lokalerna ska användas effektivt, och fler multifunktionella lokaler ska göra det möjligt att möta förändrade behov när antalet barn minskar och antalet äldre ökar. Effektiviseringen får dock aldrig gå ut över kvaliteten i skolan, omsorgen eller andra kärnverksamheter. Stadens fastigheter är också en av de viktigaste nycklarna till ett klimatneutralt Helsingborg. Genom att bygga klimatsmart, använda mindre energi och producera mer egen el kan staden gå före och visa vägen i omställningen.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Fastighetsnämnden ska utifrån ett helhetsperspektiv bidra till ett effektivt nyttjande av stadens ägda och inhyrda lokaler och bostäder. Effektiviteten får aldrig gå ut över kvaliteten i kärnverksamheten. Lokalerna ska ge verksamheterna goda förutsättningar att utföra sitt uppdrag, och de ska utvecklas i nära samverkan med verksamheterna. Fler multifunktionella lokaler som kan användas av flera verksamheter och anpassas när behoven förändras, ska bidra till att stadens samlade resurser används där de gör störst nytta. Genom väl avvägda investeringar, energieffektivisering och klimatsmarta lösningar ska fastighetsbeståndet bidra till att Helsingborg når klimatneutralitet.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Klimatpåverkan i nybyggnadsprojekt som det lämnas in bygglovsansökan för under 2027 ska i genomsnitt vara högst 274 kg CO2e/kvm för utbildningslokaler, 238 kg CO2e/kvm för förskola, 277 kg CO2e/kvm för specialbostäder och 331 kg CO2e/kvm för övriga byggnader**

Bygg- och anläggningsbranschen svarar för en femtedel av utsläppen i Sverige. De uppsatta målen syftar till att minska utsläppen både inom Helsingborg och de utsläpp som är kopplade till användning av material, där tillverkning och utsläpp sker utanför kommunens gränser. Byggbranschen omfattar byggnader såsom bostäder, samhällsfastigheter, företagsbyggnader och industrier.

Den övervägande delen av växthusgasutsläppen uppstår från tillverkning av material och dess transporter, med upp till över 90 procent inom byggnation och cirka 70 procent inom anläggning. Det är särskilt betong, stål, isolering, gips och asfalt som har stor klimatpåverkan. Dessa utsläpp sker främst där de tillverkas, vilket oftast är utanför kommunens gränser. Resten av växthusgasutsläppen kommer från arbetsmaskiner och transporter som används under bygg- och anläggningsprocessen. Dessa utsläpp sker inom kommungränsen.

I Helsingborgs nya klimat- och energiplan 2025–2030 är målet att halvera klimatpåverkan från både bygg- och anläggningsverksamhet fram till 2030 jämfört med Boverkets föreslagna gränsvärden för 2025, Rapport 2023:20, Gränsvärde för byggnaders klimatpåverkan. Målet är i linje med branschens målsättningar som har fastställts inom ramen för initiativet Fossilfritt Sverige. Fastighetsnämnden har tidigare haft som mål att successivt minska påverkan fram till 2040, men med anledning av förslaget till ny klimat- och energiplan ökar vi nu takten och arbetar mot 2030. Målvärdena för 2027 baseras på beräkningsmodell enligt "Klimatberäkningsanvisning och gränsvärden för nyproduktion framtagen av CoBuild NetZero 2025-09-10" och utgår ifrån fastighetens bruttoarea (BTA).

- **Köpt el per kvadratmeter ska vara högst 46,5 kWh/kvm 2027**

Ett mål baserat på köpt el per kvadratmeter skapar tydliga drivkrafter för både el-effektivisering och ökad egenproduktion av el. Genom att minska behovet av externt köpt el samtidigt som den lokala produktionen stärks, bidrar målet direkt till intentionerna i stadens klimat- och Energiplan 2025-2030, där målet är att minska Helsingborgs elanvändning 2030 med 11 procent jämfört med 2020, samt att öka självförsörjningsgraden.

Målet stimulerar dessutom investeringar i energilagring och flexibilitet – två egenskaper som förväntas få en central roll i framtidens energisystem där kapacitet, stabilitet och smart styrning blir allt viktigare.

Utöver att harmonisera med stadens övergripande klimat- och energiplan är det också viktigt att målet är enkelt att följa upp och lätt att kommunicera. Genom att utgå från köpt el per kvadratmeter skapas en tydlig, mätbar och begriplig indikator som gör det möjligt att följa utvecklingen över tid och skapa engagemang både internt och externt, samt jämföra sig med andra kommuner.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Fastighetsnämnden	
Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	−224,758
- Varav kommunbidrag (inkl Lokalbank 1 & 2 samt Nyprod.fond, totalt 45 mkr)	*65,242*
- varav utdelningskrav	*−290,000*
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	0,455
- Justerat utdelningskrav	−5,000
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**−229,302**
Identifierade poster	
- Finansiering av bevakningstjänster	1,231
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,008
- Ökad tilldelning för löner	0,380
- Brandorama (engångspost för 2027)	45,000
- Teknisk justering strategisk lokalförsörjning (från FN till KS)	−1,000

Summering av identifierade poster	**45,619**
Summering tillförda medel 2027	**41,074**
%-uell förändring	**−18,3%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**−183,683**

Utdelningskravet
Fastighetsnämnden har ett utdelningskrav på sin lokaluthyrningsverksamhet. I samband med Mål och ekonomi 2025 togs en ny modell fram för beräkning av utdelningskravets som innebär att fastighetsnämnden får ett ökat avkastningskrav, i nominella tal räknat, när nya hyresobjekt (till exempel nya vårdboenden) tillkommer. Den nya beräkningsmodellen av utdelningskravet är baserad på nämndens hyresintäkter minus internräntekostnader. För 2027 är utdelningskravet 250 mnkr, vilket 5 mnkr högre än för 2026.

Avhjälpande åtgärder på Brandorama
Höga halter av de farliga PFAS-ämnena har uppmätts i Välabäcken. En stor del av detta utsläpp härleds till Berga Brandstations övningsfält Brandorama och dess verksamhet.

Helsingborgs Stad har tillsammans med berörda parter RSNV, miljöförvaltningen (tillsynsmyndighet) arbetat under flera år för att utreda omfattningen. Baserat på en åtgärdsutredning som utfördes 2022 av Sweco, enades alla parter (tillsynsmyndigheten, fastighetsförvaltningen och RSNV) om en åtgärd. Denna åtgärd syftar till att minska spridningen av PFAS till skyddsvärda delar utanför fastigheten och är en avvägning mellan kostnad och miljönytta. Åtgärden innebär kortfattat nya hårdgjorda ytor, nya ledningar, rening av spillvatten från fordonstvätt samt ett reningsverk inom fältet för att övnings- och regnvatten som hamnar på ytorna och i ledningarna inte ska ta med och sprida PFAS från fastigheten. Parallellt med detta har RSNV fått krav på sig från NSVA att inte sprida några föroreningar till spillvattennätet i samband med övning på fältet och från byggnaderna på Brandorama. För byggnaderna finns det två aktuella åtgärder, stänga vissa funktioner samt nyttja reningsverket för övriga delar. Denna lösning innebär att man slipper byta ut stora delar av rörsystemet samt samtliga ytskikt i berörda lokaler vilket annars skulle innebära ännu högre kostnader (uppskattningsvis 100–200 mnkr).

För att genomföra åtgärderna har fastighetsnämnden tillförts medel 2025 och 2026. Projektet har hittills utvecklats väl och den senaste prognosen för den totala projektkostnaden uppgår till cirka 123 mnkr. Det innebär en minskning med 9,5 mnkr jämfört med prognosen från hösten 2025, vilket främst förklaras av fördelaktiga upphandlingar och inköp.

En pågående diskussion om vilka nivåer och ämnen som reningsverket ska hantera, har medfört en försening av projektet. Innan dessa krav är fastställda kan projekteringen av reningsverket, som ska hantera både PFAS-förorenat vatten från byggnaderna och släckvatten vid brandövningar, inte slutföras. Förseningen innebär att kostnader om 45 mnkr flyttas fram till 2027. Fastighetsnämnden tillförs **45,0 mnkr** 2027 för att slutföra projektet. Detta finansieras med sänkt överskottsmål.

Teknisk justering strategisk lokalförsörjning
Kommunfullmäktige beslutade i juni att revidera kommunstyrelsens och fastighetsnämndens reglementen. Beslutet innebar att ansvaret för att driva och övergripande samordna Helsingborg stads långsiktiga och strategiska lokalförsörjning flyttades från fastighetsnämnden till kommunstyrelsen. I mål och ekonomi 2027 föreslår vi därför en teknisk justering där fastighetsnämndens ekonomiska tilldelning minskar med **-1,0 mnkr** och kommunstyrelsens tilldelning ökar med motsvarande belopp.

Vi vill
- Att fastighetsnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att fastighetsnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att fastighetsnämndens ekonomiska tilldelning och utdelningskrav fastställs enligt vårt förslag.

Miljönämnden

Helsingborg ska ligga i framkant i arbetet för att nå målen i Agenda 2030. För detta har vi antagit en klimat- och energiplan. Målen i denna plan är långtgående, och sätter stora krav på stadens arbete. Därför måste miljönämnden utveckla sitt arbete i att motivera och engagera invånare och företag för att stärka stadens arbete.

Helsingborg ligger vid havet. Vi har därför ett särskilt ansvar att se till hur vi tar hand om havet. Vi måste både ta ansvar för vad vi släpper ut idag och ta hand om de föroreingar som vi ärvt.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Helsingborg ska åter leda arbetet med att minska klimatutsläppen. Miljönämnden ska engagera invånare, föreningar och näringsliv i omställningen, så att det blir enkelt att göra rätt och så att klimatneutralitet 2030 blir ett gemensamt mål för hela staden. Öresund, vattendrag och våtmarker ska må bättre. Det kräver att alla verksamheter som påverkar vattenkvaliteten får kunskap om vilka åtgärder som ger störst effekt, och att staden tar ansvar för att åtgärderna genomförs. Den biologiska mångfalden ska värnas, och evighetskemikalier som PFAS ska inte få spridas i vår miljö. Nämnden ska vara en tydlig och lättillgänglig partner för invånare och företag, med snabba besked och tillsyn som stöttar seriösa företag och sätter stopp för dem som fuskar.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Miljönämnden ska verka för förbättrad vattenkvalitet i Öresund, våtmarker och vattendrag genom tillsyn och förebyggande miljöarbete.**

Våra hav, våtmarker och vattendrag är viktiga för både naturen och människors hälsa. Som boende granne med Öresund har vi ett särskilt ansvar. Genom stärkt tillsyn och förebyggande miljöarbete kan föroreningar och övergödning motverkas. Miljönämnden ska bidra till friska vattenmiljöer och en långsiktigt hållbar utveckling av Helsingborg.

- **Kunskapen om klimat- och miljöförändringar ska förbättras hos barn och unga.**

Barn och unga behöver kunskap och förståelse för klimat- och miljöutmaningarna för att kunna påverka sin framtid och fatta hållbara beslut. Genom kunskapshöjande insatser ska staden stärka ungas miljömedvetenhet och ge dem bättre förutsättningar att förstå sin egen roll i den gröna omställningen.

- **Miljönämnden ska bidra till ett bättre företagsklimat genom en myndighetsutövning som är snabb, förutsägbar och lätt att förstå.**

Företag och invånare ska mötas av en tillsyn som stöttar dem som gör rätt, utan att nämndens opartiskhet och trovärdighet påverkas. I dag är nöjdheten för låg, särskilt inom miljö- och hälsoskyddstillsynen. Många företagare har också svårt att förstå vad de betalar för. Målet innebär att handläggningstiderna ska kortas, avgifterna bli tydligare och bemötandet förbättras. Måluppfyllelsen följs upp genom handläggningstider, nöjd-kund-index i SKR:s mätning Insikt och företagens bedömning i Svenskt Näringslivs ranking.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Miljönämnden	
Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	55,207
- Demografi, enl. KS inriktningsbeslut	0,229
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	1,247
- Teknisk justering klimatsamordning	0,400
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**57,084**
Identifierade poster	
- Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos (inkl uppräkn.)	−0,069
- Finansiering av bevakningstjänster	0,001
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,006
- Ökad tilldelning för löner	0,400
- Politisk organisation	0,060
-Teknisk justering Nordvästra Skånes kustvattenkommitté (från KS till MN)	0,200
- Förstärkt miljö- och klimatstrategiskt arbete	2,000
Summering av identifierade poster	**2,598**
Summering tillförda medel 2027	**4,475**
%-uell förändring	**8,1%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**59,682**

Förstärkt miljö- och klimatstrategiskt arbete
Helsingborg har gjort mycket i klimat- och miljöfrågan. Fullmäktige har antagit en klimat- och energiplan med högt ställda mål. För att kunna verkställa planen behövs mer resurser till det strategiska arbetet. Om vi ska nå målet om klimatneutralitet så måste staden göra mer och för det stärker vi det miljö- och klimatstrategiska arbetet med **2,0 mnkr.**

Teknisk justering Nordvästra Skånes kustvattenkommitté
Finansieringen för Helsingborgs deltagande i Nordvästra Skånes kustvattenkommitté finns idag hos kommunstyrelsen. Då arbetet utifrån Nordvästra Skånes kustvattenkommitté utförs av miljöförvaltningen föreslår vi en teknisk justering där **0,2 mnkr** flyttas från kommunstyrelsens ekonomiska tilldelning till miljönämnden.

Vi vill
- Att miljönämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att miljönämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att miljönämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden har ett viktigt ansvar för att värna rättssäkerheten och tryggheten för människor som behöver stöd av en god man, förvaltare eller annan ställföreträdare. Verksamheten ska präglas av hög kvalitet, god tillgänglighet och ett rättssäkert bemötande, med den enskildes behov i centrum.

Behoven inom verksamheten förändras och uppdragen blir alltmer komplexa. En växande äldre befolkning, fler huvudmän med omfattande stödbehov och ett pågående generationsskifte bland ställföreträdare ställer ökade krav på verksamheten. För att möta utvecklingen behöver nämnden ha långsiktigt hållbara ekonomiska och organisatoriska förutsättningar.

Det ska finnas goda möjligheter att rekrytera och behålla kompetenta ställföreträdare. Nämnden ska därför arbeta aktivt med rekrytering, utbildning och stöd till gode män och förvaltare samt verka för skäliga arvoden. Även medarbetarnas arbetsmiljö och möjligheter till kontinuerlig kompetensutveckling behöver säkerställas.

Digitaliseringen av verksamheten ska fortsätta utvecklas för att förenkla administrationen, förbättra tillgängligheten och frigöra tid till kvalificerad handläggning och stöd. Digitala tjänster ska samtidigt kompletteras med tillgänglig service för personer som har svårt att använda digitala lösningar.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Överförmyndarnämnden ska säkerställa en rättssäker, tillgänglig och effektiv verksamhet med den enskildes behov i centrum. Genom goda förutsättningar för medarbetare och ställföreträdare samt fortsatt digitalisering ska kvaliteten i verksamheten stärkas.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Granskningen av gode mäns och förvaltares redovisningar ska bli snabbare och mer rättssäker, med hjälp av ökad digitalisering.**

Människor som har en god man eller förvaltare ska kunna lita på att deras ekonomi sköts rätt. Granskningen av års- och sluträkningar är den tyngsta delen av handläggningen, och digitalt inlämnade redovisningar blir både snabbare att granska, mer korrekta och enklare för ställföreträdare. Måluppfyllelsen följs upp genom handläggningstiden för granskningen och andelen digitalt inlämnade redovisningar, som 2027 ska vara minst 65 procent. Den som har svårt att använda digitala tjänster ska fortfarande få stöd.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Överförmyndarnämnden	
Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	25,916
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	0,583
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**26,499**
Identifierade poster	
- Resursförstärkning	0,500
- Ökad tilldelning för löner	0,060
Summering av identifierade poster	**0,560**
Summering tillförda medel 2027	**1,143**
%-uell förändring	**4,4%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**27,059**

Specifika uppdrag till nämnden

Ta fram modell för demografisk uppräkning för överförmyndarnämnden
Ta fram en modell för demografisk uppräkning av överförmyndarnämndens tilldelning. Nämnden är en av få som i dag inte räknas upp efter befolkningens utveckling, trots att fler äldre och fler med omfattande stödbehov ger fler och mer komplexa ärenden. Modellen ska tillämpas från och med budget 2028.

Vi vill
- Att överförmyndarnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att överförmyndarnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att överförmyndarnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att överförmyndarnämnden får följande specifika uppdrag:
    - Ta fram modell för demografisk uppräkning för överförmyndarnämnden.

Valnämnden

Ett högt och jämlikt valdeltagande är en grundläggande förutsättning för en stark och levande demokrati. Alla helsingborgare ska ha goda möjligheter att använda sin rösträtt, oavsett bostadsområde, ålder, funktionsförmåga eller andra individuella förutsättningar.

Skillnaderna i valdeltagande mellan olika delar av Helsingborg är en demokratisk utmaning som behöver tas på större allvar. För att stärka demokratin krävs ett långsiktigt och systematiskt arbete som inte enbart handlar om att genomföra val, utan också om att öka människors kunskap om, förtroende för och delaktighet i de demokratiska processerna.

Vi anser att valnämndens uppdrag behöver breddas och att nämnden åter ska ges ett tydligt ansvar för demokratiutveckling och insatser för ökat valdeltagande. Genom att samla ansvaret för valens genomförande och det långsiktiga arbetet för ökat demokratiskt deltagande kan staden skapa bättre förutsättningar för ett sammanhållet och målmedvetet demokratiarbete.

Erfarenheterna från de allmänna valen 2026 ska tas tillvara för att utveckla valorganisationen och identifiera insatser som kan bidra till ett högre och mer jämlikt valdeltagande. Särskilt fokus ska ligga på valdistrikt där deltagandet är lågt. Samverkan med föreningsliv, skolor och andra relevanta aktörer är en viktig del i arbetet för att nå fler helsingborgare och stärka deras möjligheter till demokratiskt inflytande.

Valnämnden ska samtidigt säkerställa att val genomförs rättssäkert, tryggt och tillgängligt. En väl fungerande valorganisation, tydlig information och goda förutsättningar för röstmottagare är avgörande för att upprätthålla förtroendet för demokratin.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Valnämnden ska säkerställa ett rättssäkert, tryggt och tillgängligt genomförande av allmänna val samt ansvara för att utveckla och stärka det demokratiska deltagandet i Helsingborg. Nämnden ska särskilt verka för ett högt och jämlikt valdeltagande genom riktade insatser, ökad tillgänglighet och samverkan med civilsamhället.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Valdeltagandet i Helsingborg ska öka**

Demokratin blir starkare när fler är med och röstar. I dag skiljer sig valdeltagandet kraftigt mellan olika delar av Helsingborg, och i vissa valdistrikt avstår en stor del av de röstberättigade från att rösta. Målet innebär att nämnden utifrån erfarenheterna från valet 2026 ska genomföra riktade insatser för ett stärkt valdeltagande. Måluppfyllelsen följs upp genom valdeltagandet i Europaparlamentsvalet 2029 och de allmänna valen 2030, både totalt och per valdistrikt.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Valnämnden

Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	1,017
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	0,023
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**1,040**
Identifierade poster	
- Ökad tilldelning för löner	0,030
Summering av identifierade poster	**0,030**
Summering tillförda medel 2027	**0,053**
%-uell förändring	**5,2%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**1,070**

Vi vill

- Att valnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att valnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att valnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.

Kommunstyrelsen inkl stadsgemensamt

Kommunstyrelsen är stadens ledande och samordnande organ, och det är här riktningen för hela Helsingborg samordnas. Helsingborg har allt som behövs för att lyckas som starka företag, ett universitet, ett engagerat föreningsliv, ett unikt läge vid Öresund och 11 000 medarbetare som varje dag får staden att fungera. Ändå har staden tappat farten. Alltför många helsingborgare står utan jobb, företagen upplever att kommunen krånglar till det, och tryggheten skiljer sig fortfarande mycket åt mellan olika delar av kommunen.

Det ska vi ändra på. Kommunstyrelsen ska driva på för fler i arbete, ett bättre företagsklimat och ökad trygghet i hela kommunen, från stadskärnan till byarna och landsbygden. Helsingborg ska åter vara en ledande klimatkommun, där omställningen skapar nya jobb och företag. Stadens nämnder och bolag ska dra åt samma håll, och kommunen ska vara en aktiv och pådrivande samarbetspartner för näringslivet, akademin, civilsamhället, regionen och staten.

Kommunstyrelsen har också ett särskilt ansvar för stadens långsiktiga ekonomi. Varje krona ska användas där den gör störst nytta för helsingborgarna. Under en period kan lägre överskott vara motiverade för att göra de satsningar som behövs, men ekonomin ska över tid vara stark nog att möta framtida investeringar och sämre tider, utan att skatten höjs.

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Fler helsingborgare ska gå till ett jobb, och företag ska ha goda förutsättningar att starta, växa och anställa. Helsingborg ska vara tryggt, klyftorna minska och hålla ihop oavsett var du bor. Staden ska åter bli en ledande klimatkommun där omställningen driver innovation, jobb och tillväxt. Stadens attraktivitet ska stärkas. Helsingborg ska samarbeta med näringslivet, Lunds universitet och andra lärosäten, akademin, civilsamhället, regionen och staten. Helsingborg ska ha en stark civil beredskap som omfattar alla.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- **Arbetslösheten ska minska under 2027 och avståndet till riksgenomsnittet ska minska under mandatperioden 2026–2030.**

Helsingborg har i dag den tredje högsta arbetslösheten i landet, och det kostar både människorna själva och stadens ekonomi. Kommunstyrelsen ska samordna stadens samlade arbete för fler i arbete. Målet är gemensamt med arbetsmarknadsnämnden. Måluppfyllelsen följs upp genom den öppna arbetslösheten jämfört med rikssnittet, uppdelat på unga, långtidsarbetslösa och utrikesfödda kvinnor.

- **Helsingborg ska ha ett av Sveriges bästa företagsklimat**

Ett starkt näringsliv skapar jobb och finansierar välfärden. I dag upplever alltför många företagare att kommunen krånglar till det. Målet innebär att handläggningstiderna ska kortas, servicen förbättras och att företag ska ha möjlighet att både växa och etablera sig här. Arbetet med att ställa om hårdgjord yta och befintliga verksamhetsområden ska prioriteras först.

- **Tryggheten ska öka i hela Helsingborg, och skillnaderna mellan olika delar av kommunen ska minska**

Trygghet ska vara en självklarhet, oavsett var man bor. Tryggheten har förbättrats, men den är fortfarande lägre än i jämförbara städer och skillnaderna mellan stadsdelarna är stora. Målet innebär att det förebyggande och det trygghetsskapande arbetet ska stärkas i hela kommunen.

- **Skillnaderna i livsvillkor mellan olika delar av kommunen ska minska och på sikt ska inga områden klassas som utsatta**

Var tredje helsingborgare bor i dag i ett definierat utanförskapsområde, samtidigt som många i byarna och på landsbygden upplever att de har glömts bort. Kommunstyrelsen ska se till att stadens investeringar, service och insatser når alla delar av kommunen.

- **Helsingborg ska gå med underskott i klimatet och utsläppen ska varje år minska**

Ett överskott i kassan är viktigt, men lika viktigt är ett underskott i utsläppen. Vi ska inte låna av våra barns framtid. Klimatet ska få samma tyngd i styrningen som ekonomin och utfallet ska redovisas varje år i årsredovisningen tillsammans med det ekonomiska resultatet.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Kommunstyrelsen inkl. stadsgemensamt (exkl. räddningstjänst)	
Kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari	
- Utgångspunkt 2026, enl. KS inriktningsbeslut	667,175
- Uppräkning 2,25 %, enl. KS inriktningsbeslut	15,011
- Teknisk justering klimatsamordning	−0,400
Förslag till ekonomiskt utrymme enligt inriktningsbeslutet	**681,787**
Identifierade poster	
- Finansiering av bevakningstjänster	2,258
- Teknisk justering SAM-verktyg	0,048
- Motpost teknisk justering SAM-verktyg	−1,239

- Ökad tilldelning för löner	2,290
- Politisk organisation	3,420
- Trygghetsskapande personal och ordningsvakter	2,000
- Conventionbyrå	2,600
- Science Center	1,500
- Ukrainsk partnerkommun	0,800
- Teknisk justering strategisk lokalförsörjning (från FN till KS)	1,000
- Teknisk justering Nordvästra Skånes kustvattenkommitté (från KS till MN)	−0,200
- Driftkostnad kamerasatsning	0,712
- Teknisk justering kapitalkostnader för kamerasatsning (från SBN till KS)	1,657
Summering av identifierade poster	**16,846**
Summering tillförda medel 2027	**31,457**
%-uell förändring	**4,7%**
Summa inriktningsbeslut och identifierade poster	**698,633**

Trygghetsskapande personal och ordningsvakter

Alla helsingborgare ska kunna röra sig tryggt i hela kommunen, oavsett var de bor. Ordningsvakterna gör ett viktigt arbete och när deras område nu utökas till hela kommunens geografi måste resurserna följa med så att byar och stationsorter också får del av närvaron. Ordningsvakter och kameror skapar trygghet men de räcker inte ensamma. Det långsiktiga arbetet måste bygga på förebyggande insatser, närvarande vuxna och ett starkt föreningsliv. Kommunstyrelsen tilldelas **2,0 mnkr**, och **1,0 mnkr** tillförs från stadsgemensamt, omställnings- och utvecklingsmedel, för arbetet med trygghetsskapande personal och ordningsvakter.

Conventionbyrå

Möten, kongresser och evenemang skapar jobb, stärker besöksnäringen och sätter Helsingborg på kartan. Vi har länge drivit på för att stadens arbete med besök, evenemang och turism ska samlas, så att det blir tydligare och får större effekt. Därför flyttas Convention & Event Bureau från Helsingborg Arena och Scen till kommunstyrelsen och uppdraget breddas. Evenemangen ska komma hela Helsingborg till del och bidra till ett levande stadsliv året runt. Kommunstyrelsen tilldelas **2,6 mnkr**. Ändringarna i kommunstyrelsens reglemente och Helsingborg Arena och Scens ägardirektiv hanteras i ett eget ärende.

Science Center

Science Center Helsingborg väcker barns och ungas nyfikenhet på teknik, naturvetenskap och forskning. Fler unga som väljer högre utbildning stärker Helsingborgs framtida kompetensförsörjning och konkurrenskraft. Science Center ska vara en mötesplats för alla barn och unga, oavsett var i kommunen de bor eller vilken bakgrund de har. Kommunstyrelsen tilldelas **1,5 mnkr** för stadens del i den fortsatta driften.

Ukrainsk partnerkommun
Helsingborg står upp för ett fritt och demokratiskt Ukraina. Partnerskapet med Vinnytsia för åren 2026–2030 gör staden till en del av återuppbyggnaden och ger samtidigt viktiga lärdomar för bland annat vår egen civila beredskap. Kommunstyrelsen tilldelas **0,8 mnkr** årligen under 2026–2030.

Teknisk justering strategisk lokalförsörjning (från FN till KS)
Ansvaret för stadens strategiska lokalförsörjning har flyttats från fastighetsnämnden till kommunstyrelsen. Kommunstyrelsens ekonomiska tilldelning ökar därför med **1,0 mnkr**, och fastighetsnämndens tilldelning minskar med motsvarande belopp.

Teknisk justering Nordvästra Skånes kustvattenkommitté (från KS till MN)
Arbetet inom Nordvästra Skånes kustvattenkommitté utförs av miljöförvaltningen. Därför flyttas **0,2 mnkr** från kommunstyrelsens ekonomiska tilldelning till miljönämnden.

Driftkostnad kamerasatsning
Drift- och kapitalkostnaderna för stadens kamerabevakning samlas hos kommunstyrelsen för att ge en bättre överblick. Kommunstyrelsen tillförs **1,7 mnkr** från stadsbyggnadsnämnden för kapitalkostnaderna och **0,7 mnkr** för driftkostnaderna. Kamerorna ska följas upp löpande, så att det syns vilken effekt de har på tryggheten.

Specifika uppdrag till nämnden

Upphandlingar som stärker det lokala näringslivet och ger fler jobb
Kommunstyrelsen får i uppdrag att utveckla stadens upphandlingar så att de i högre grad bidrar till ett starkt lokalt näringsliv och fler helsingborgare i arbete. Fler lokala och mindre företag ska kunna lämna anbud och vinna kontrakt. Kraven ska vara rimliga och tydliga och staden ska föra en aktiv dialog med det lokala näringslivet innan upphandlingarna görs.

Uppföljningen av stadens avtal ska förbättras. Det ska säkerställas att leverantörerna levererar det som utlovats och följer de krav som ställts, så att oseriösa aktörer inte kan konkurrera ut seriösa företag.

Där det är lämpligt ska upphandlingarna exempelvis innehålla krav på att leverantören erbjuder APL-platser. Arbetet ska ske tillsammans med arbetsmarknadsnämnden.

Handlingsplan för fler i arbete
Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med arbetsmarknadsnämnden och i nära dialog med arbetsmarknadens parter ta fram en samlad handlingsplan för att bryta arbetslösheten i Helsingborg. Planen ska omfatta stadens näringslivsarbete, arbetsmarknadsinsatser, vuxenutbildning och samarbetet med arbetsgivare och utbildningsaktörer. Den ska innehålla konkreta åtgärder för att fler som står långt från arbetsmarknaden ska få ett jobb.

Stärk demokratin och helsingborgarnas röst
Kommunstyrelsen får i uppdrag att utveckla Helsingborgsförslaget och ta fram en samlad strategi för medborgardialog. I en tid med ökad misstro och där färre engagerar sig politiskt behöver avståndet mellan helsingborgarna och politiken minska. Av de över 300 Helsingborgsförslag som lämnats in har bara ett fåtal blivit genomförda. Ett förslag som når 100 röster ska därför få ett politiskt yttrande i den ansvariga nämnden, inte bara ett informationsärende, så att den som engagerat sig får veta vad de folkvalda tycker.

Strategin ska samla stadens dialoger i hela kommunen och ge invånarna tydlig återkoppling på vad deras synpunkter ledde till.

Starta grannsamverkan för unga
Kommunstyrelsen får i uppdrag att, tillsammans med Polismyndigheten och berörda nämnder, starta en grannsamverkan för unga. Där ska ungdomar som kör EPA- och A-traktorer samarbeta med polis och kommun. För många unga, inte minst i byarna och på landsbygden, är EPA-traktorn en viktig del av vardagen och friheten. Samtidigt leder buskörning och ordningsstörningar på vissa platser till otrygghet för både de unga själva och för boende i området. I stället för att bara mötas när något har hänt ska ungdomar, polis och kommun få möjlighet att lära känna varandra, bygga förtroende och tillsammans komma överens om hur man skapar trygghet. Arbetet kan bestå av regelbundna träffar, trafiksäkerhetsutbildning och gemensamma överenskommelser om platser att samlas på. Liknande arbetssätt har prövats i andra kommuner med goda erfarenheter.

Hela Helsingborg i investeringsplanen
Kommunstyrelsen får i uppdrag att säkerställa att byar, landsbygd och stationsorter får en tydlig plats i stadens investeringsplanering och i arbetet med Helsingborgs framtida utveckling. Helsingborg är mer än stadskärnan. Idag bor helsingborgare som varje dag bidrar till kommunens utveckling, men som alltför ofta upplever att investeringarna hamnar någon annanstans. Därför ska det i investeringsplanen tydligt redovisas hur investeringarna fördelas mellan olika delar av kommunen. Även behoven i byar, utsatta områden och på landsbygden ska tas till vara i den nya översiktsplanen, där det tydligt ska framgå vart investeringarna hamnar i kommunen.

Detta ska göras i dialog med byalag, föreningar och företag. Det gäller allt från skolor, förskolor och mötesplatser till idrottsanläggningar, gång- och cykelvägar, kollektivtrafik och kommunal service.

Gör Agenda 2030 till en del av målstyrningen i Helsingborgs stad
Kommunstyrelsen får i uppdrag att föreslå hur stadens mål och styrning kan kopplas till de globala målen i Agenda 2030. Helsingborg har ställt sig bakom målen, men de syns sällan i budgeten, i nämndernas styrning eller i uppföljningen. Utredningen ska visa hur nämndernas mål kan kopplas till de globala målen.

Riktlinjer för bevarande av åkermark
Inom Helsingborgs kommun finns högproduktiv och bördig jordbruksmark sett ur både ett svenskt och europeiskt perspektiv. Helsingborg är samtidigt en av de kommuner som exploaterar mest åkermark. Jordbruksmarken är en ändlig resurs och grunden för lantbruket, en näring som skapar jobb och bidrar till Sveriges livsmedelsförsörjning och beredskap. Samtidigt behöver

Helsingborg fler jobb och fler företagsetableringar. Därför behövs tydliga riktlinjer för hur dessa intressen ska vägas mot varandra så att förutsägbarheten för näringslivet ökar. Redan hårdgjord mark och befintliga verksamhetsområden ska användas först.

Hedersrelaterat våld och förtryck och mäns våld mot kvinnor
Ingen ska behöva leva med våld, kontroll eller förtryck i sitt eget hem. Ändå gör helsingborgare det. Hedersrelaterat våld och fötryck, mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer begränsar människors frihet att välja vem de vill vara, vem de vill älska, vad de vill studera och om de vill arbeta. Många av de utsatta är kvinnor och barn, men också unga hbtqi-personer som riskerar att mötas av oförståelse i sin närmaste omgivning. Förtrycket kan också vara ekonomiskt till exempel när kvinnor hindras från att arbeta och få en egen inkomst eller gör det svårare att lämna ett destruktivt förhållande.

Staden har en hederssamordnare, men arbetet är för splittrat och för beroende av enskilda personer. Det behöver bli en självklar del av hela stadens arbete, från förskolan och skolan till socialtjänsten, fritidsverksamheten och arbetsmarknadsinsatser.

Kommunstyrelsen får därför i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, ta fram ett stadsövergripande program mot hedersrelaterat våld och förtryck och mäns våld mot kvinnor. Programmet ska se till att alla medarbetare som möter barn, unga och familjer har kunskap att tidigt upptäcka och agera, och att den som söker hjälp möts med kunskap och respekt. Arbetet ska ske i nära samverkan med polisen, regionen och civilsamhället, och samarbetet med idéburna organisationer som Kvinnojouren ska ges långsiktiga förutsättningar.

Utred Sundspärlan och Jordbodalens framtid
Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hur Sundspärlan och Jordbodalen kan utvecklas så att de kommer helsingborgarna till gagn. Områdena har ett unikt läge vid sundet i södra Helsingborg och stora möjligheter att tillsammans bli en levande grön mötesplats för barnfamiljer, med aktiviteter, lek och gemenskap. Utredningen ska ta fram förslag på hur områdena kan användas och vad det skulle kosta.

Vi vill
- Att kommunstyrelsens inriktning fastställs enligt vårt förslag och ersätter nuvarande inriktning.
- Att kommunstyrelsens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att kommunstyrelsens inklusive stadsgemensamts ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.
- Att kommunstyrelsen får följande specifika uppdrag:
    - Upphandlingar som stärker det lokala näringslivet och ger fler jobb.
    - Handlingsplan för fler i arbete.
    - Stärk demokratin och helsingborgarnas röst.
    - Starta grannsamverkan för unga.
    - Hela Helsingborg i investeringsplanen.
    - Gör Agenda 2030 till en del av målstyrningen i Helsingborgs stad.
    - Riktlinjer för bevarande av åkermark.
    - Hedersrelaterat våld och förtryck och mäns våld mot kvinnor.

- Utreda Sundspärlan och Jordbodalens framtid.

Investeringsbudget 2027 samt plan för 2028-2033

Staden arbetar med en rullande sjuårsplan för investeringar. Investeringsplanen visar behovet av investeringar sju år framåt utifrån ett verksamhetsperspektiv och politiska ambitioner. Fullmäktige beslutar om ett budgetår och om en inriktning för kommande sex år.

Investeringsutrymme 2027–2033

Inför varje budgetprocess beräknas ett totalt investeringsutrymme som fördelas per nämnd. Nämnderna uppmanas lägga sitt förslag till investeringsram inom detta utrymme.

Investeringsutrymmet delas upp i ett belopp för de första tre åren i planen: vi styr på kortare sikt, och dels i ett belopp för de resterande fyra åren i sjuårsplanen, vi styr på medellång sikt.

Investeringsutrymmet för år 2027–2029 för skattefinansierade investeringar är 2 760 mnkr. Det bygger på att sammanlagda årsresultatet under treårsperioden uppgår till 690 mnkr och avskrivningar uppgår till 2 070 mnkr. Exploateringsinvesteringar inkluderas inte i det beräknade utrymmet då dessa finansieras av exploateringsinkomster.

Investeringsutrymmet för 2030–2033 för skattefinansierade investeringar är 4 130 mnkr. Det bygger på att sammanlagda årsresultatet under perioden uppgår till 1 020 mnkr och avskrivningar uppgår till 3 110 mnkr. Exploateringsinvesteringar inkluderas inte i det beräknade utrymmet då dessa finansieras av exploateringsinkomster.

Nämnderna har arbetat med att prioritera mellan projekt och i tid för att kunna lägga ett förslag inom investeringsutrymmet. För år 2027–2029 uppgår planen till 2 822 mnkr (utrymme 2 760 mnkr) och för år 2030–2033 uppgår planen till 4 060 mnkr (utrymme 4 130 mnkr).

Investeringar 2027–2033

Ny ishall
Staden har länge behövt en ny ishall. Vi tidigarelägger denna satsning för att så snabbt som möjligt få mer isyta.

Handlingsplan Grönstruktur
Staden behöver mer sammanhållen och utvecklad grönstruktur. Vi satsar därför **15 mnkr** på detta 2027-2029, **17 mnkr** 2030 och 2031 samt **25 mnkr** åren 2032 och 2033.

Handlingsplan lekplatser
Helsingborg har attraktiva lekplatser, men vi behöver ha fler och se till att de finns i hela staden. Vi satsar därför **15 mnkr** på detta årligen under planperioden.

Handlingsplan stadens träd
Helsingborg har för dålig krontäckningsgrad. Vi gör inte tillräckligt för att åtgärda detta. Därför satsar vi **10 mnkr** på detta årligen under planperioden.

Handlingsplan våtmarker och naturmarker
För att klara effekterna av klimatförändringarna, samt att bromsa en vidare acceleration av dem, behöver staden etablera fler våtmarker och naturområden. För detta satsar vi **6 mnkr** under åren 2027-2031 och **7 mnkr** under 2032 och 2033.

Åtgärder medborgarinitiativ stationsorterna/byarna
Stadens stationsorter och byar ska utvecklas. För att säkerställa att detta görs i linje med invånarnas önskemål har medborgardialoger skett. fler sådana behöver göras. För att förverkliga önskemålen satsar vi **5 mnkr** på detta årligen under planperioden.

Oceanhamnen etapp 4
Helsingborgs befolkningstillväxt motsvarar inte de bostadsplaner som lades för flera år sedan. Med lägre barnafödande och färre som flyttar hit behöver våra planer justeras. Vi har flera bostadsprojekt igång och för att de inte ska konkurrera med varandra och därmed ge sämre exploateringsekonomi totalt för staden så väljer vi att pausa utvecklingen av Oceanhamnen etapp 4. Vi satsar istället **10 mnkr** för 2027 och 2028 för att utveckla området med grönstruktur och mötesplatser.

Uteslutningen, Björka 17:1
Etableringar på jordbruksmark behöver hanteras med stor aktsamhet, framtida etableringar måste leda till långsiktiga arbetstillfällen och riktlinjer för åkermark ska tas fram. Exploateringsutrymmet för etableringar på området senareläggs och minskas för att säkerställa ovan samt att inte riskera försämra den civila beredskapen och livsmedelsförsörjningen.

Väla 7:4 mfl (Väla Södra 4)
Jordbruksmarken är en värdefull och ändlig resurs som ska värnas. Eventuell exploatering ska därför prövas utifrån de riktlinjer som staden ska upprätta för etableringar på åkermark där möjligheten att använda redan exploaterad mark ska premieras.

Vi säkerställer ett ekonomiskt utrymme i investeringsplanen för att behålla handlingsberedskap om förutsättningarna för denna exploatering skulle uppfyllas.

Hedens idrottsplats, ny friidrottshall
Staden behöver stärka möjligheten att bedriva friidrott skyndsamt. Därför tidigarelägger vi friidrottshallen på Hedens Idrottsplats som en del av vårt mål att bli Sveriges främsta idrottsstad.

Levande scener och offentliga platser i hela Helsingborg
Upprustningsprogram för stadens offentliga scener och miljöer. Prioriteringslistan tas fram och koordineras av Kulturförvaltningen. För detta avsätter vi **20 mnkr** under planperioden.

Investerings- och åtgärdsplan för höjd attraktivitet i centrum
Just nu pågår en utredning för centrum och Söder som ska presenteras i början av 2027, därför vill vi reservera **50 mnkr** under planperiodens första två år för att kunna påbörja arbetet med åtgärder redan under nästa år och inte behöva vänta till 2028. Tilldelningen kommer att ses över löpande för att möta förslagen på åtgärder.

Servicetoaletter enligt Changing Places på stadsbiblioteket och Oceanhamnsbadet
Personer med omfattande funktionsnedsättningar behöver toaletter med vuxenskötbord, lyft och plats för assistenter. Annars kan ett besök på badet eller biblioteket bli omöjligt. När stadsbiblioteket byggs om och Oceanhamnsbadet byggs nytt ska de planeras för alla från början. Det är både mer värdigt och billigare än att bygga om i efterhand. Därför avsätter vi **2 mnkr** i investeringsplanen för en servicetoalett enligt Changing Places på vardera platsen.

Följande särskilda yrkanden lämnar S, MP och C in från vår gemensamma budget

1. Att stadens inriktningar fastställs enligt vårt förslag.
2. Att barn- och utbildningsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag, genom en sänkning av överskottsmålet.
3. Att barn- och utbildningsnämnden får målet “Alla Helsingborgs elever ska klara grundskolan med gymnasiebehörighet”.
4. Att vård- och omsorgsnämnden får det specifika uppdraget “Få bort minutstyrningen - på riktigt”
5. Att vård- och omsorgsnämnden får det specifika uppdraget “LSS lagstiftningen ska vara golvet - inte taket”
6. Att stadsbyggnadsnämnden får det specifika uppdraget “Sommartorg på Stortorget”
7. Att socialnämnden får 0,5 mnkr för utökade resurser till det civilsamhälle som arbetar mot hemlöshet, genom en sänkning av överskottsmålet.
8. Att idrotts- och fritidsnämnden får det specifika uppdraget “Ta fram ett idrottspolitiskt program”.
9. Att idrott- och fritidsnämnden får 0,25 mnkr för föreningsstöd för seniorverksamhet, genom en omfördelning av finansieringen av den egna förvaltningen.
10. Att kulturnämnden får det specifika uppdraget “Utred möjligheten att skapa lokala varianter av kultur-, förenings- och medborgarhus i våra stadsdelar och byar”
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i bred dialog med helsingborgare, medarbetare, näringsliv, föreningsliv och civilsamhälle ta fram en ny vision för Helsingborg för att besluta kommunfullmäktige.
12. Att kommunstyrelsen får det specifika uppdraget “Riktlinjer för bevarande av åkermark”
13. Att kommunstyrelsen får uppdraget “Hela Helsingborg i investeringsplanen”
14. Att kommunstyrelsen får målet “Helsingborg ska ha ett av Sveriges bästa företagsklimat”
15. Att investeringsplanen kompletteras med 50 mnkr för “**I**nvesterings- och åtgärdsplan för höjd attraktivitet i centrum”.